



Les acteurs publics et de l'ESS : contribution à un développement durable juste

**Cité du développement durable
8 novembre 2024**





Propos d'accueil

Alain ARNAUD

Président du CIRIEC-France
Président d'honneur du CIRIEC International



Panorama de l'état actuel d'un développement durable juste

Maggie CARTER

Analyste sénior de recherche
à l'Institut de recherche des Nations unies pour le développement social
(UNRISD)

A New Eco-Social Contract for Fairer Sustainable Development

Public and SSE Players: Contributing to Fair Sustainable Development
CIRIEC Conference
8 November 2025, Paris, France
Maggie Carter, Senior Research Analyst, UNRISD



The world in a state of fracture

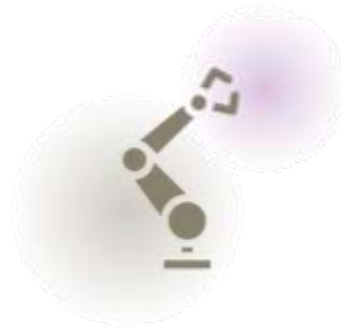
Inequality, crisis and a broken social contract

Global trends

Globalization



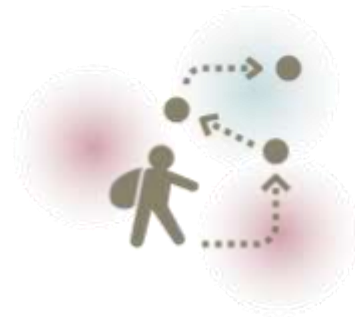
Technological change



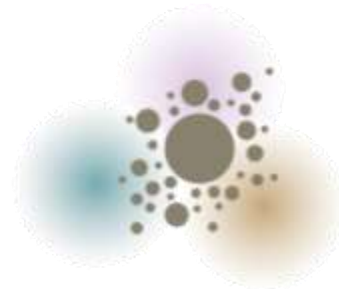
Ageing



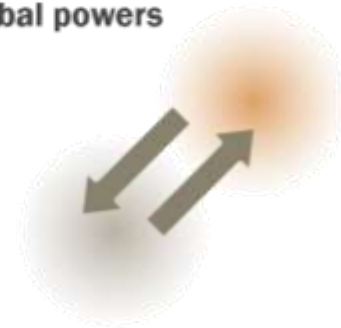
Migration



Urbanization

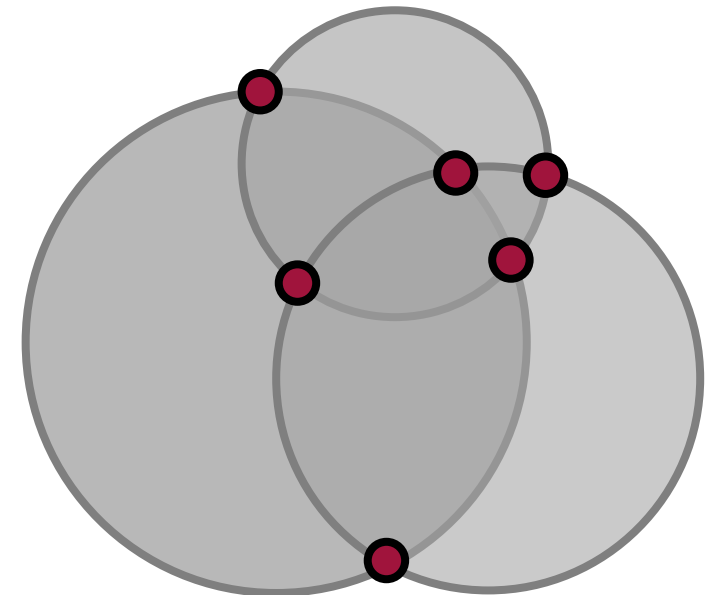


Shifting global powers



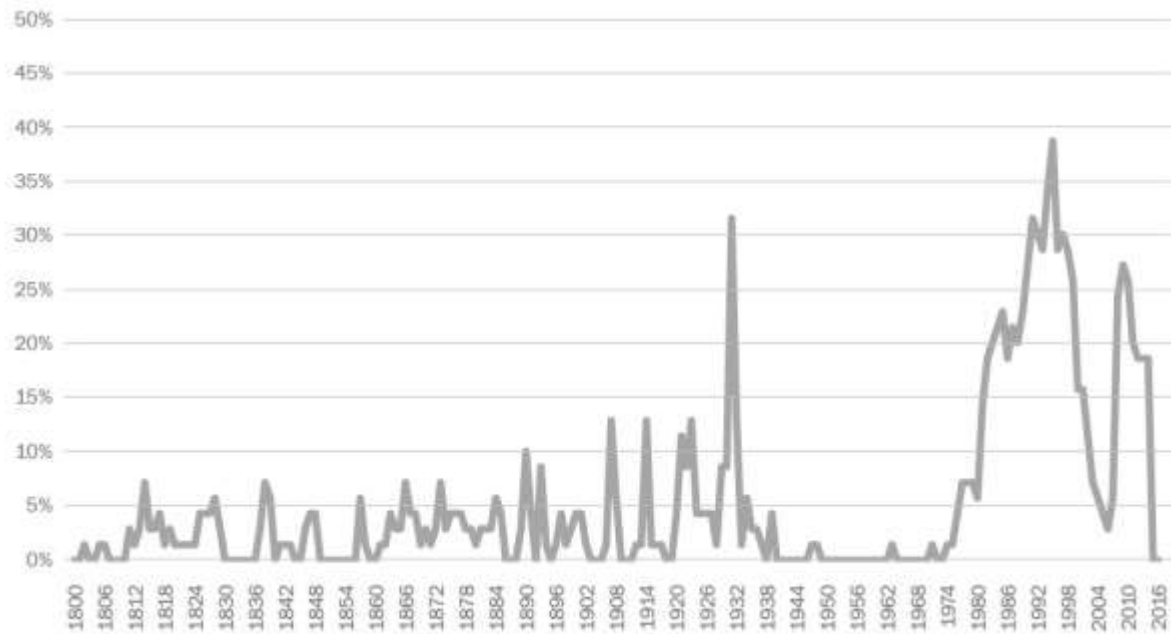
Inequalities and crises: A vicious cycle

- **Economic crisis:** Inequalities (economic and social) have been identified as key crisis drivers for the financial crisis in 2008-9
- **Climate crisis:** The richest individuals, MNCs and countries are responsible for the majority of CO2 emissions
- **Care crisis:** Gender inequalities and state retrenchment at the heart of the current care crisis
- **Political crisis:** backlash, decreasing trust, conflicts and protests
- The **Covid-19 pandemic** has revealed and amplified existing inequalities



Economic crises

Proportion of countries experiencing a banking crisis by year, 1800-2016



Economic and Financial Crisis 2008/9

The economic and financial crisis of 2008-9 led to:¹

1.8% ↓ global output
9.9% ↓ global trade
9.0% ↓ investment

114



As part of their **austerity response**, 114 countries contracted spending by 2.4% of GDP in 2010-11.³

The unequal impact of the climate crisis

Weather-related disasters and internal displacement in 2020

Weather-related disasters



Internal displacement from weather-related disasters

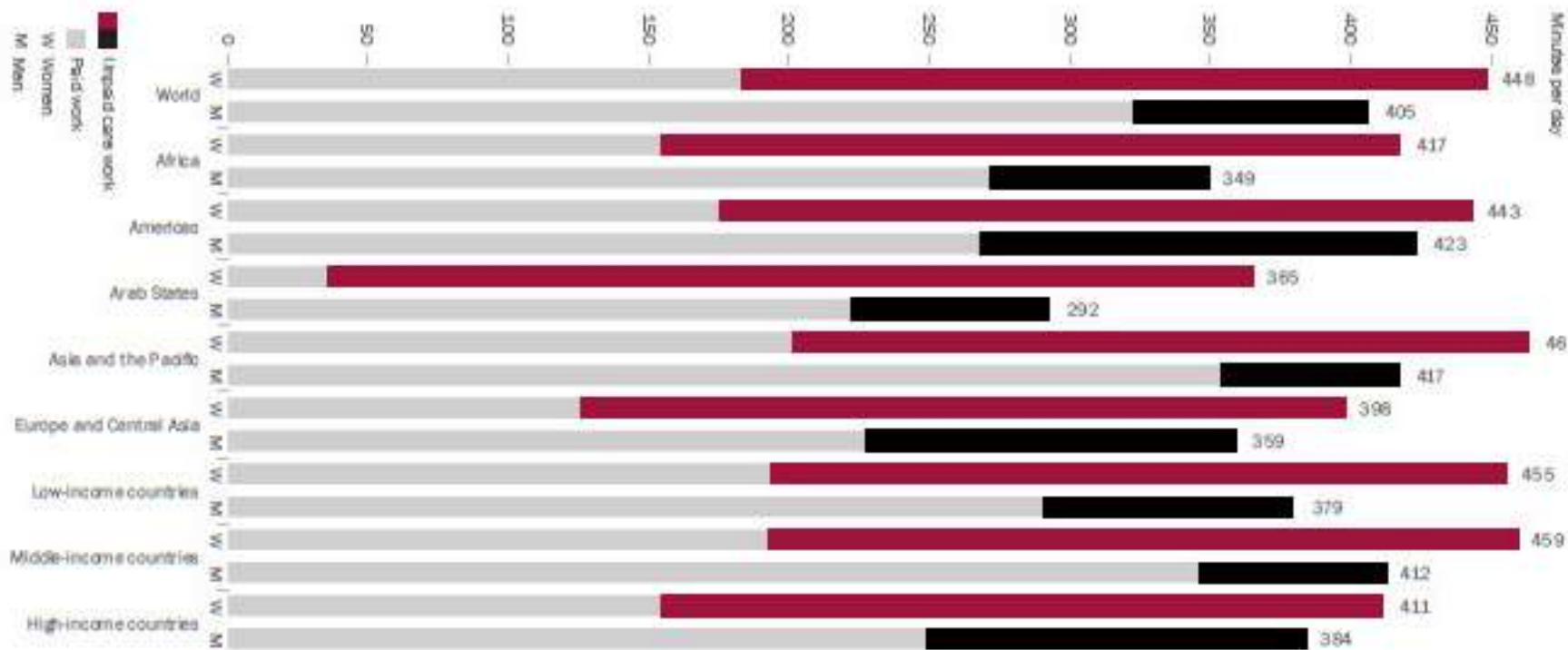


Legend: Flood (olive), Storm (black), Wildfire (grey), Extreme temperature (red)

Source: IDMC 2020.

Unpaid care work and gender inequality

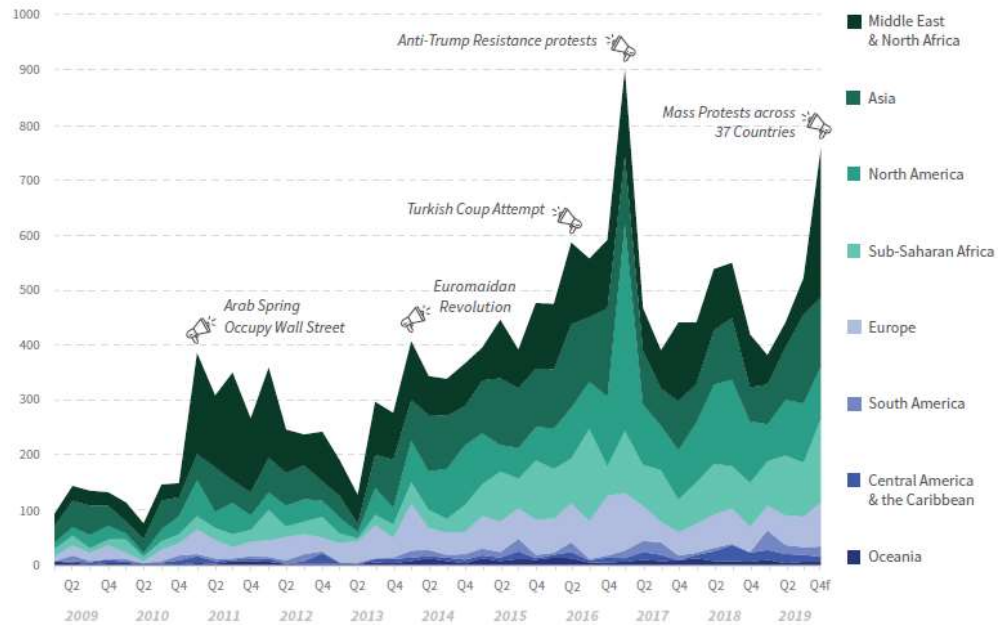
Women's and men's share of care work by region and income group, latest year



- In 2015, 2.1 billion people in the world were in need of care
- Women perform 76.2 percent of all unpaid care work globally, 3.2 times as much as men

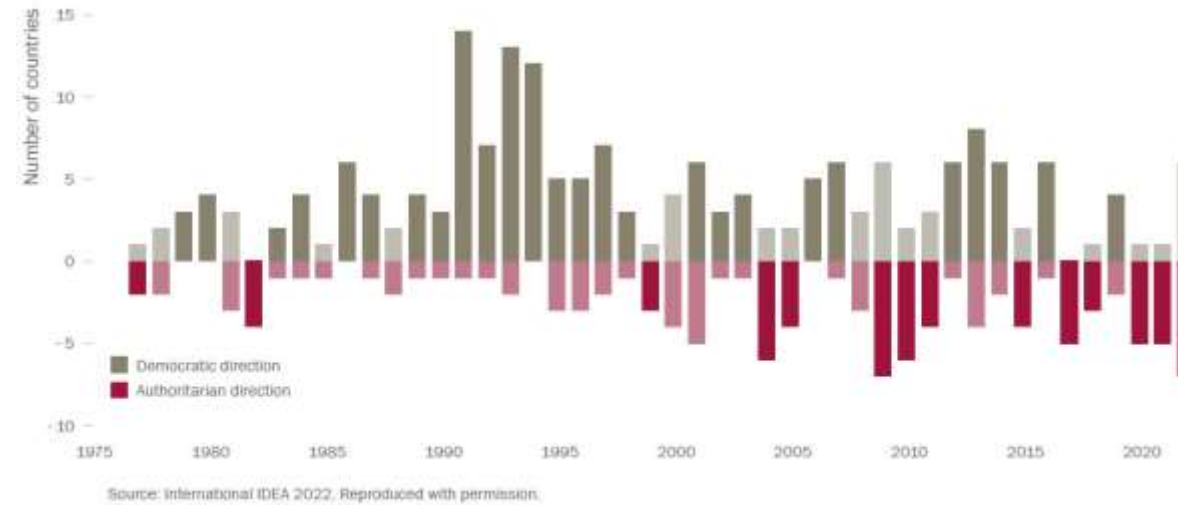
Political crises: protests, authoritarian backlash...

Quarterly civilian anti-government protests by region (#)



Source: Brannen et al. 2020

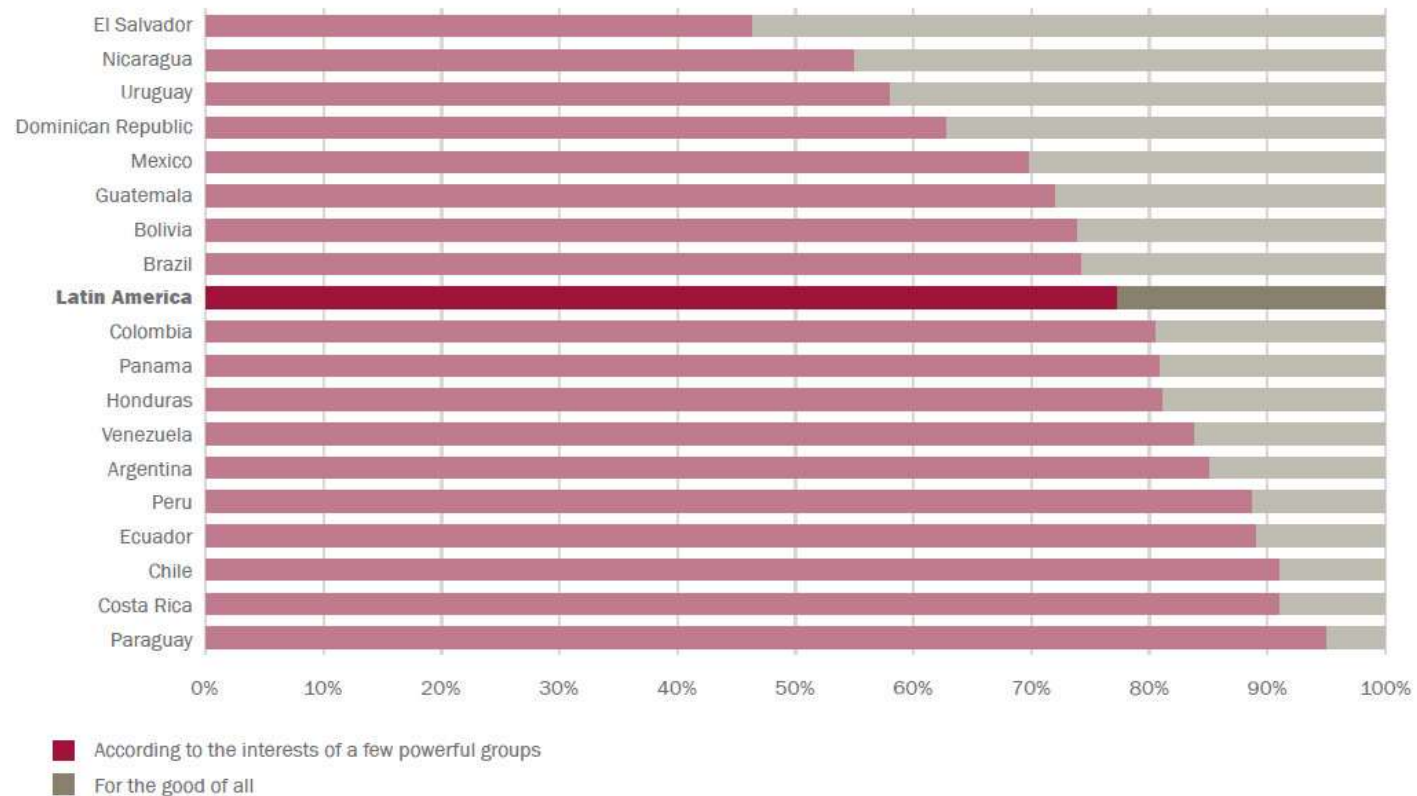
Number of countries moving in an authoritarian direction or a democratic direction



Source: International IDEA 2022

...and erosion of trust

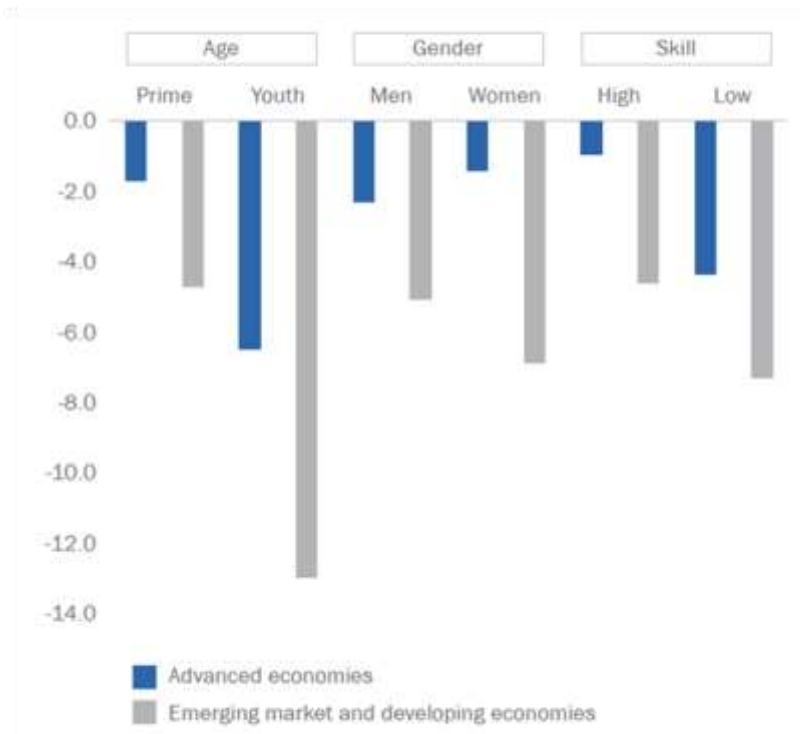
Share of people who believe their countries are governed according to the interests of a few powerful groups, 2020



Source: Latinobarómetro Corporation 2020. Reproduced with permission from UNDP (2021).

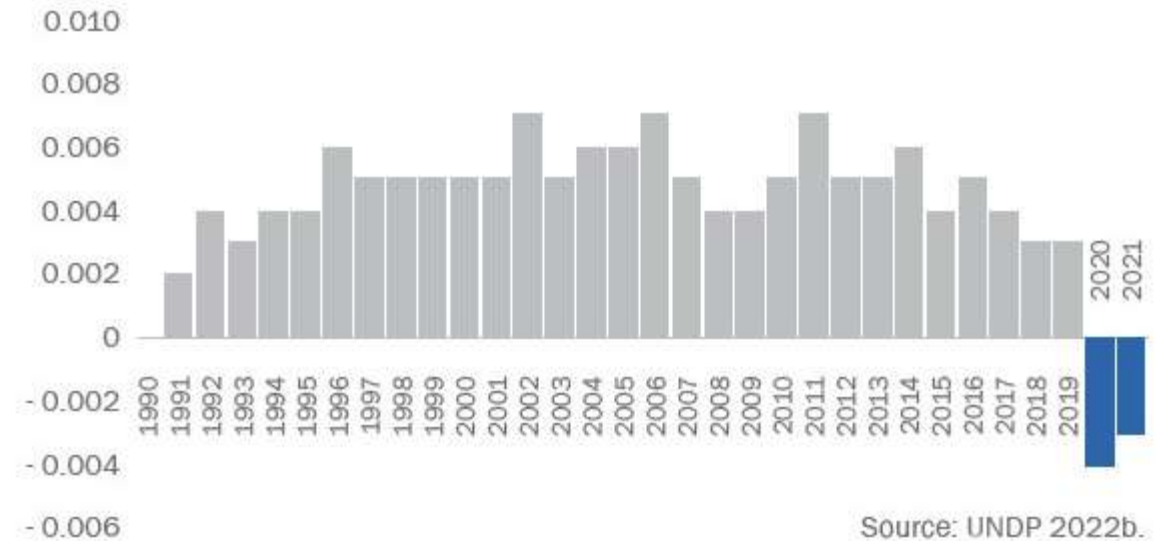
Covid-19 crisis

Declines in employment rate during the Covid-19 pandemic, 2019-2020



Source: IMF 2021

Global Human Development Index with and without Covid-19



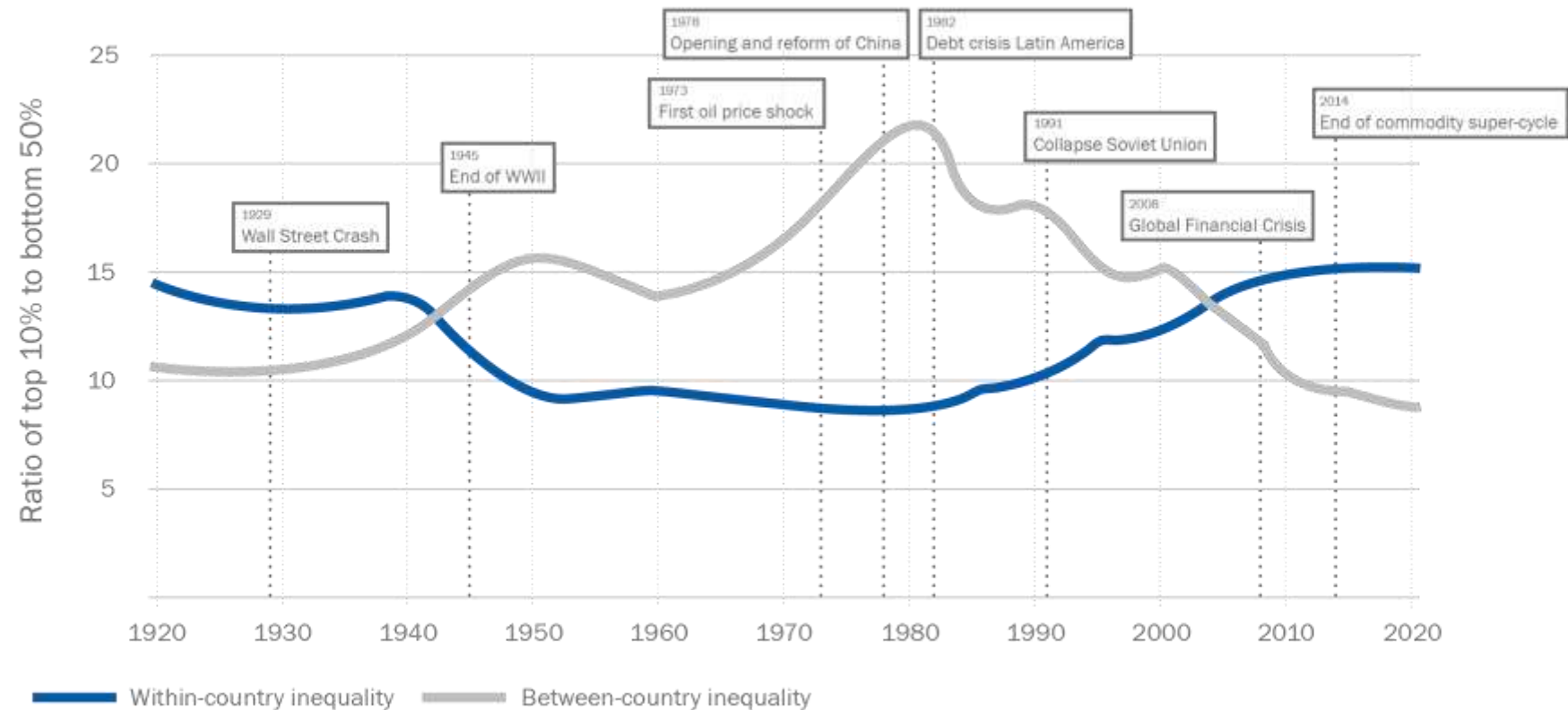
Source: UNDP 2022b.

The Age of Inequality

Intersecting Inequalities and Power

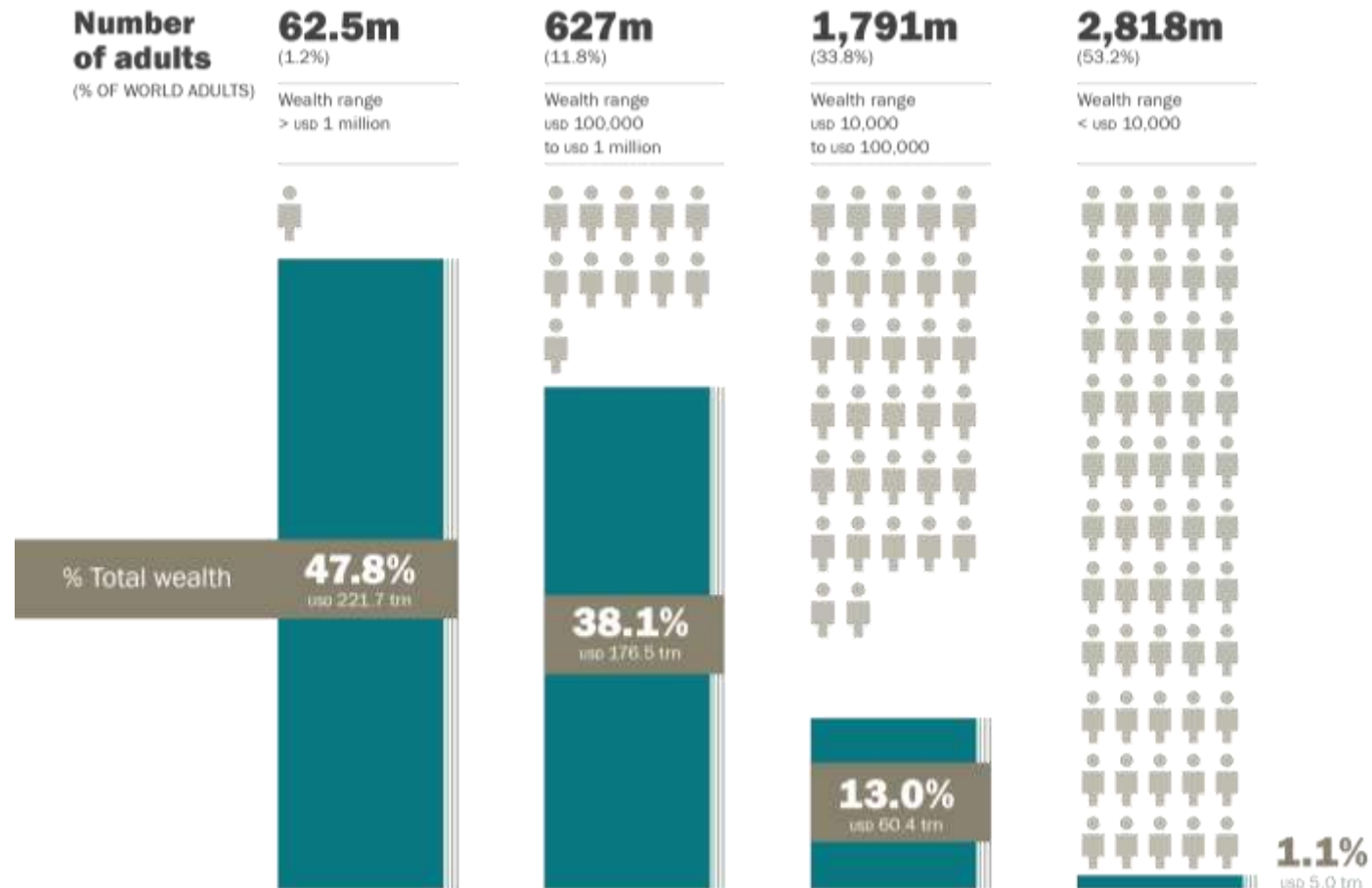
Global income inequality

Ratio of top 10% average income to bottom 50% average income

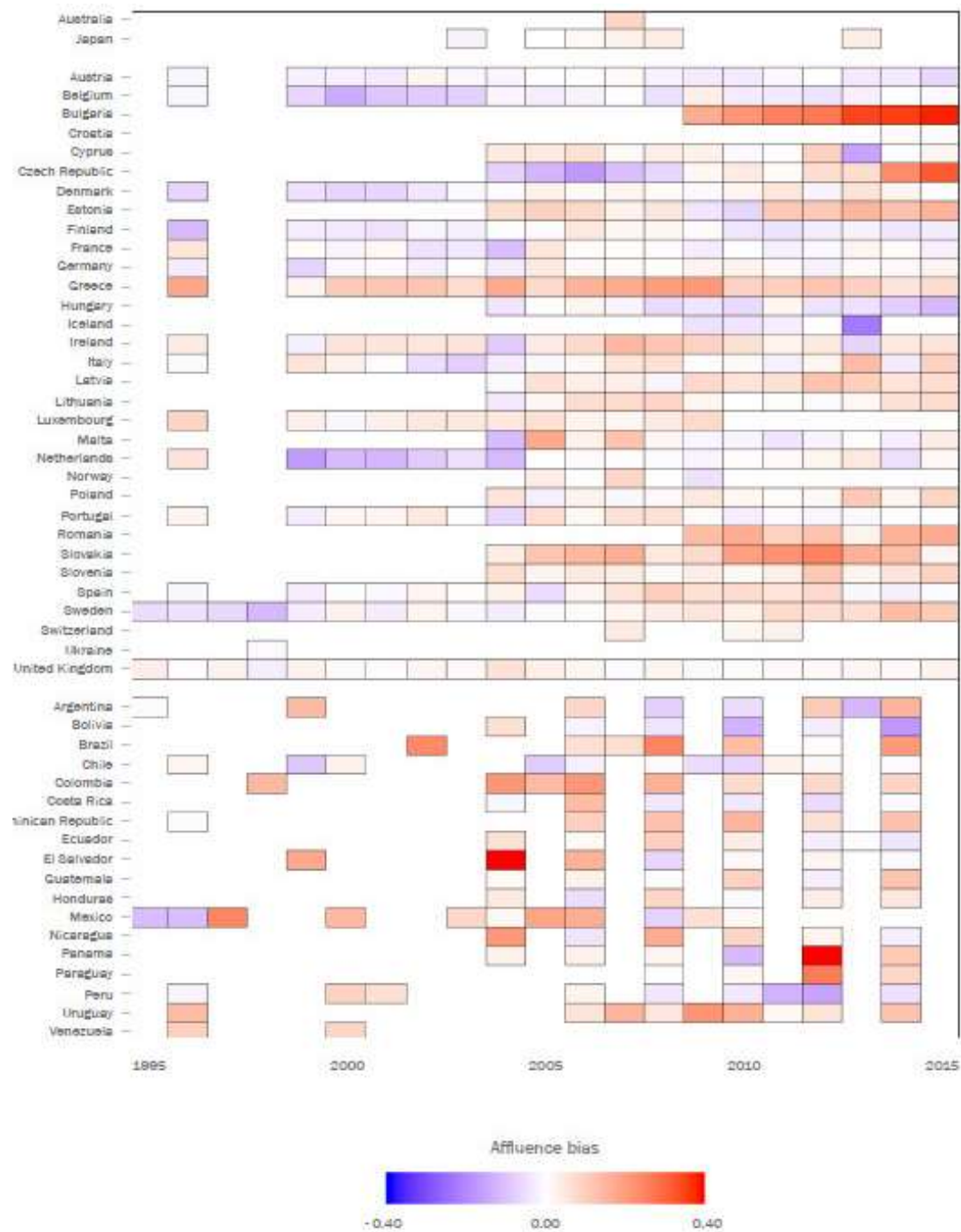


Source: based on Chancel and Piketty 2021

1.2% of world adults own 47.8% of total wealth



Affluence bias around the world



A New Eco-Social Contract

**Pathways for social, economic
and environmental justice**

How would a new eco-social contract be different?



7 Principles for building a new eco-social contract



**Human
rights
for all**



**Progressive
fiscal
contracts**



**Transformed
economies
and societies**



**A
contract
for nature**



**Historical
injustices
addressed**



**Gender
justice**



Solidarity

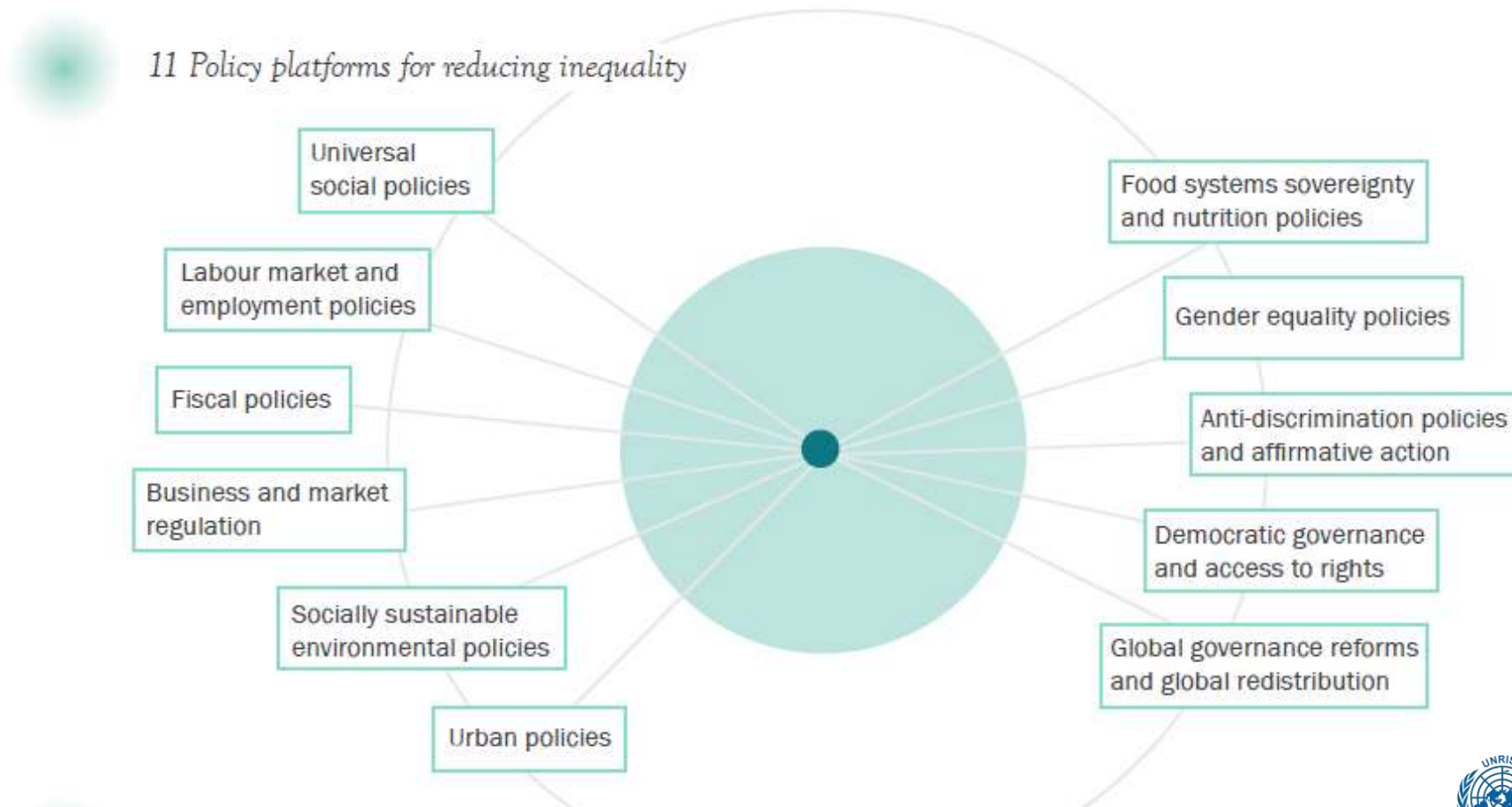


UNRISD
United Nations Research Institute for Social Development

Pathways toward social, economic and environmental justice: A new development approach



11 Policy platforms for reducing inequality



Mobilizing for transformative change: Shifting power, building alliances

“Ordinary people should be front and centre in developing green climate policies. People have a range of resources and creative potential to influence the process: as voters, as wealth owners, as consumers, as citizens and as holders of knowledge.”

– Kumi Naidoo, Activist

“SEWA’s experience of organizing informal sector women workers for over five decades in India has shown that, to address the multiple challenges these workers are facing, there is a need to strengthen their collective agency, bargaining power and leadership to help them fight against unjust working conditions and bring them voice, visibility and validity as workers.”

– Reema Nanavarty , Executive Director, Self-Employed Women’s Association

“Political constraints (such as corporate lobbying power) are binding only if citizens do not apply sufficient counterpressure on their governments.”

– Jayati Ghosh, Professor,
University of Massachusetts
Amherst



UNRISD

United Nations Research Institute for Social Development



UNRISD

UNITED NATIONS
RESEARCH INSTITUTE
FOR SOCIAL
DEVELOPMENT



**Years
of Research
for Social
Change**

2024

Sign up to UNRISD newsletter

www.unrisd.org





Quelles politiques publiques mises en place pour un développement durable juste ?

Nouria DIOURI,

Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)

Eoin REEVES,

Professeur, Département d'économie, University of Limerick (Irlande) ; Président de la Commission Scientifique internationale du CIRIEC « Entreprises / Services publics »

Luc BERNIER,

Professeur, Ecole supérieure d'affaires publiques et internationales, Université d'Ottawa (Canada)

Frédéric TIBERGHIE,

Conseiller d'Etat honoraire, ancien président de FAIR

modératrice : Barbara SAK

Public Policies for Fair and Sustainable Development

Prof. Eoin Reeves,
Department of Economics,
University of Limerick,
Ireland

CIRIEC International and CIRIEC France, *'Reflection on Public and SSE Players Contributing to Fair Sustainable Development'*, Cité du Développement Durable,
November 8th, 2024

Focus on Economic Policies

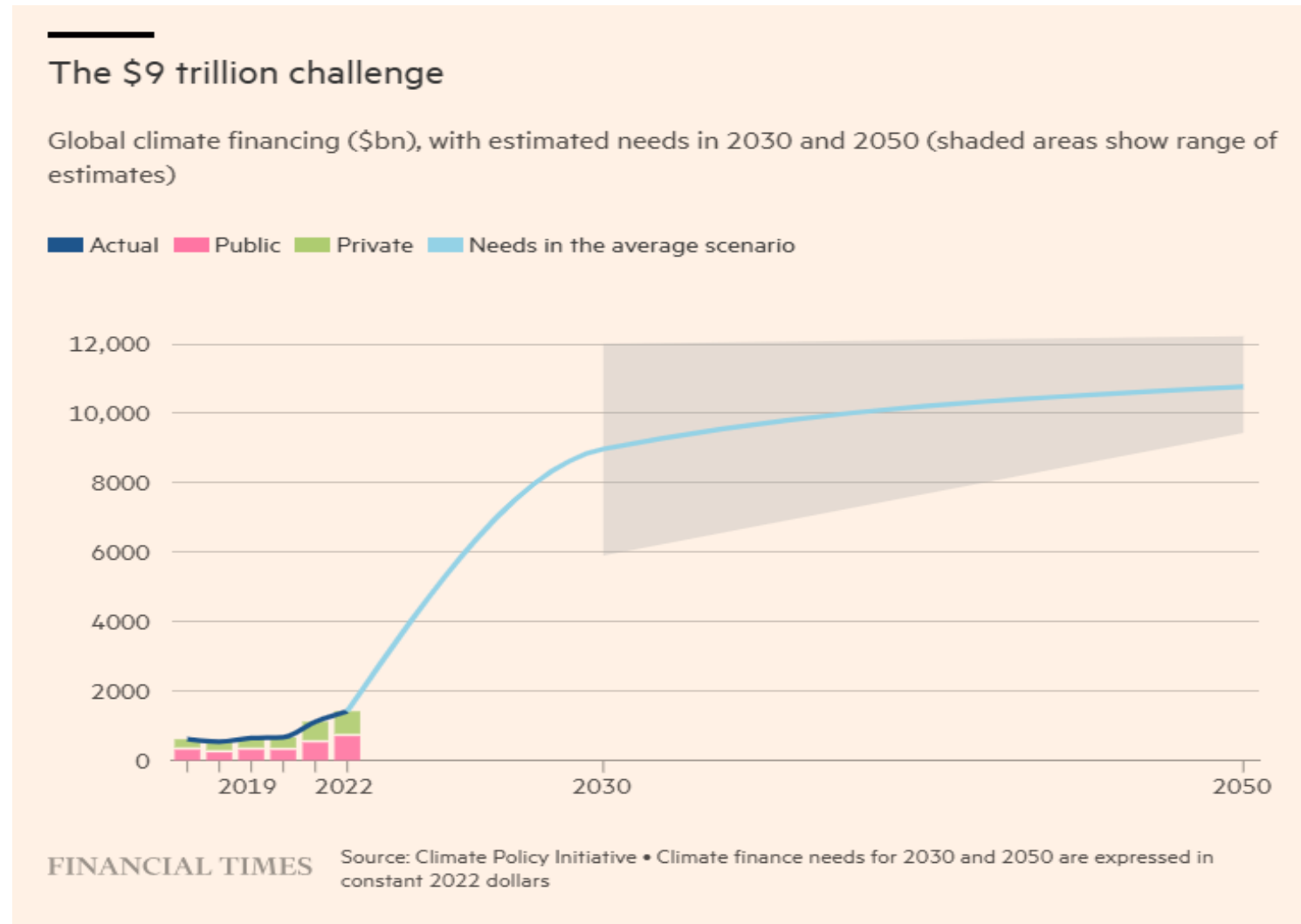
- Public Expenditure and Investment
- Taxation
- Direct Intervention through **Public Enterprise**
- Distributional Considerations – Just Transition

Policy 1: Public Expenditure and *Investment*

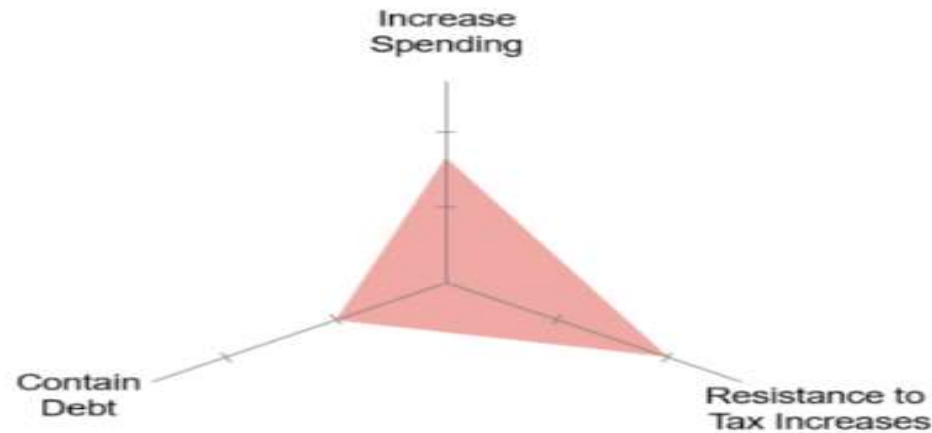
- **Policy challenge** – The enormous finance gap

Policy 1 - Public Expenditure and *Investment*

Policy challenge – The enormous finance gap



Policy Response is framed by the so-called Trilemma (IMF).



- “*We Don’t Have the Money*” John Kerry (US Special Envoy on Climate)
- Emphasis on Private Finance: 70% Private: 30% Public

Policy 2: Taxation and Subsidies

- **Higher levels of public investment require:**
- **Ending of subsidies** for fossil fuels –
 - €1.1 trillion support in 2022 (IEA).
- **Higher Taxation Revenues:**
 - A progressive Global Wealth Tax could raise \$2 trillion per year (Piketty, 2021).
 - Global Minimum Tax on the world's 3,000 billionaires \$200-\$250 billion per year. (Zucman, 2024).
 - Tax on stock buybacks (\$1.3 trillion in 2023).
- **Carbon taxes** (polluter pays) – Adopted in 40 countries

Policy 3: **Public Enterprise**

- Public enterprise is ideally positioned to drive climate action.
- Global SOE sector carbon emissions exceed the emission levels of every country (except China).
 - SOEs are estimated to own 42% of fossil-fuelled power generation capacity.
 - De-carbonisation of the state-owned power sector is critical – especially in Emerging, Market and Developing countries.
- But globally, SOEs account for 60% of generation capacities in renewables and nuclear as well as a majority of the existing hydropower stations.
- Academic interest in Public Enterprise and Climate Action



OECD Environment Working Papers No. 139

Power struggle: Decarbonising the electricity sector

**Dirk Röttgers,
Brilé Anderson**

<https://dx.doi.org/10.1787/900f4c72-en>



Decarbonising state-owned power companies: A framework for applying policy actions

Moritz Schwarz, Philippe Benoit, Alex Clark

Oxford Smith School of Enterprise and the Environment | Working Paper No. 23-01

ISSN 2732-4214 (Online)



Leviathan Inc. and Corporate Environmental Engagement

Finance Working Paper 19/258/OE17
January 2021

Po-Hsuan Hsu
National Tsing Hua University

Hao Liang
Singapore Management University and ECGI

Pedro Santos
University of Virginia and ECGI

© Po-Hsuan Hsu, Hao Liang and Pedro Santos
2021. All rights reserved. Short sections of text, not
to exceed two paragraphs, may be quoted without
explicit permission provided that full credit, includ-
ing © notice, is given to the source.

This paper can be downloaded without charge from:
http://www.ecgi.global/abstract_id=2000032

www.ecgi.global/content/working-papers



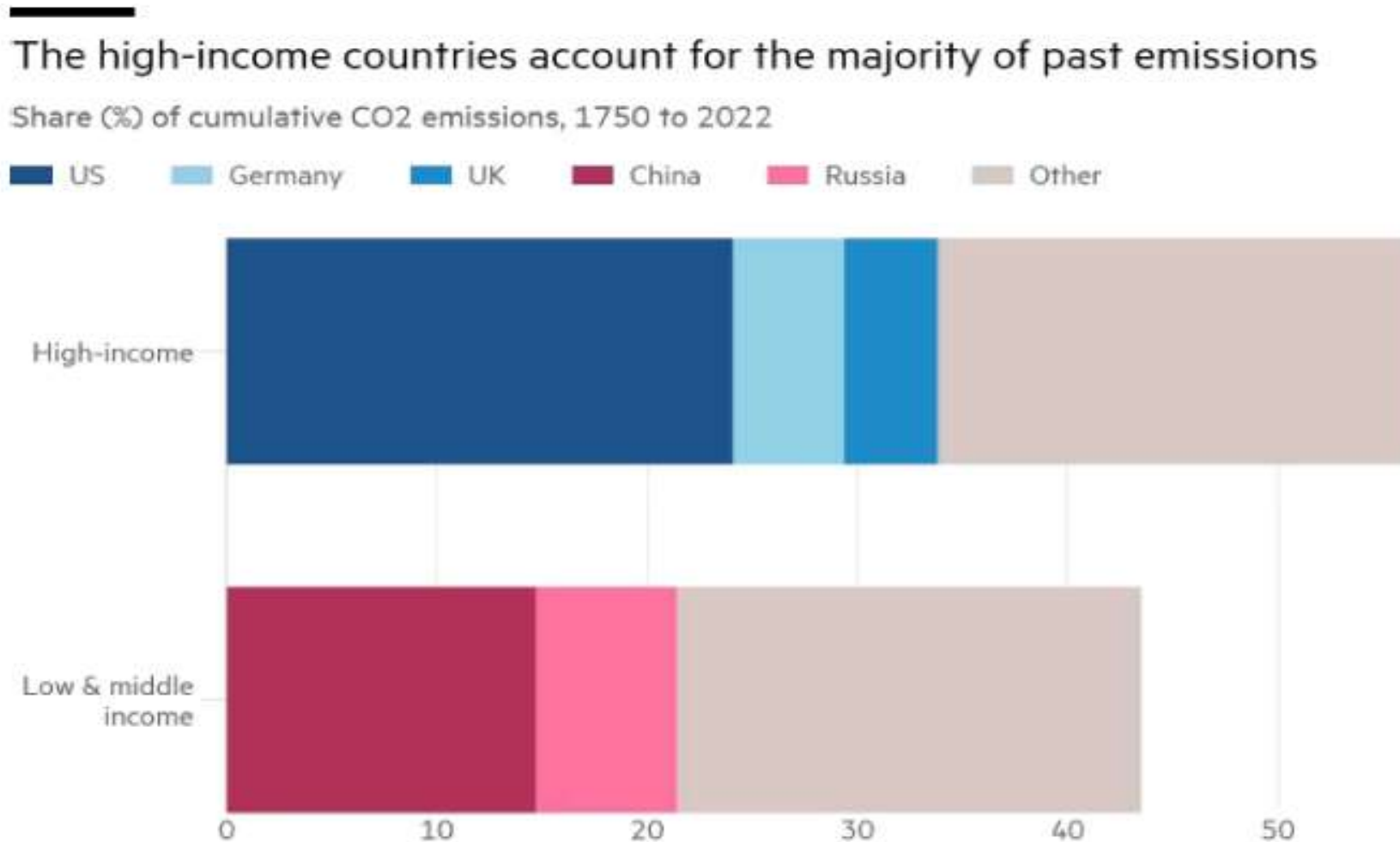
OECD Environment Working Papers No. 139

Power struggle: Decarbonising the electricity sector

**Dirk Röttgers,
Brilé Anderson**

<https://dx.doi.org/10.1787/900f4c72-en>

4.1. Just Transition – At the Global Level



Sources: Global Carbon Budget, Our World in Data

But today....

- 70% of global emissions are from Emerging Market and Developing Economies (EMDEs)
- Climate finance provisions from advanced economies to EMDEs is both **morally justified** and **in their self-interest**.
- But advanced countries are slow to deliver on promises.

4. 2 Just Transition - At the Local Level

- The 'just transition' process is not just about reducing emissions.
- *It is about transforming society and our economy and investing in effective and integrated social protection systems.* (Social Justice Ireland, 2024).
- Failure to implement a just transition risks public opposition.



Quelles politiques publiques mises en place pour un développement durable juste ?

Nouria DIOURI,

Caisse des Dépôts et Consignations (CDC)

Eoin REEVES,

Professeur, Département d'économie, University of Limerick (Irlande) ; Président de la Commission Scientifique internationale du CIRIEC « Entreprises / Services publics »

Luc BERNIER,

Professeur, Ecole supérieure d'affaires publiques et internationales, Université d'Ottawa (Canada)

Frédéric TIBERGHIE,

Conseiller d'Etat honoraire, ancien président de FAIR

modératrice : Barbara SAK

Développement durable et entreprises publiques: expériences canadiennes passées et en devenir

Par **Luc Bernier**

VP Ciriéc Canada

Conférence Les acteurs publics et de l'ESS: contribution à un développement durable juste

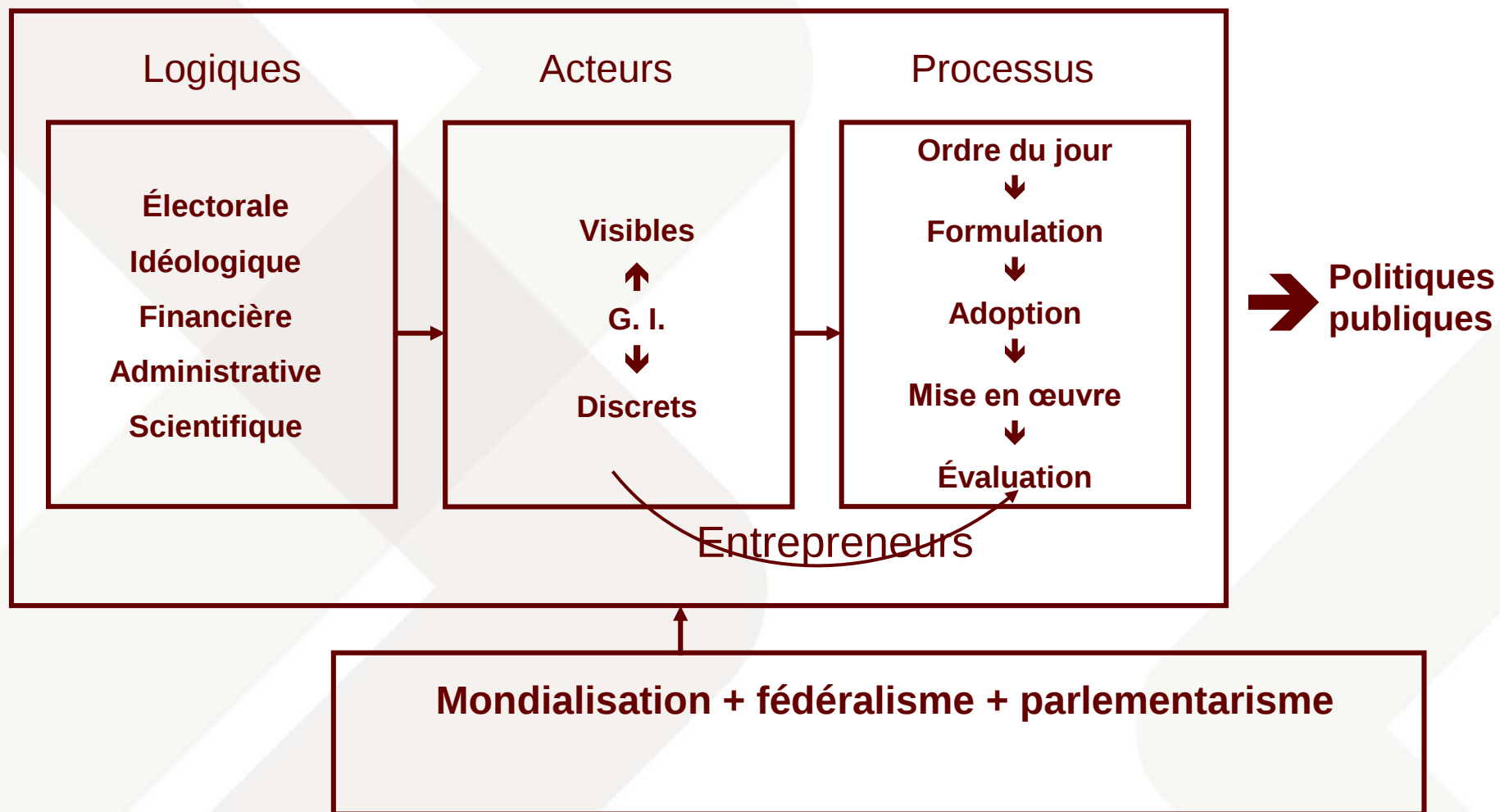
Paris, 8 novembre 2024

Luc.bernier@uottawa.ca

Plan

- On m'a fait promettre d'être très bref.
- Un modèle général des politiques publiques
- Reprendre certains de ces éléments dans le désordre le plus complet pour l'ODD 13, mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
- Et terminer en parlant d'un instrument de politique en devenir

1. Un modèle général



2.1 Le développement durable au Canada: la formulation

Niveau fédéral

- Le gouvernement du Canada contribue à la réalisation des objectifs de développement durable par le dialogue, la participation et la collaboration. L'avancement est une responsabilité partagée. Il exige un effort de l'ensemble du gouvernement et de l'ensemble de la société pour constituer des collectivités plus fortes, plus sûres et plus inclusives, où personne n'est laissé pour compte.

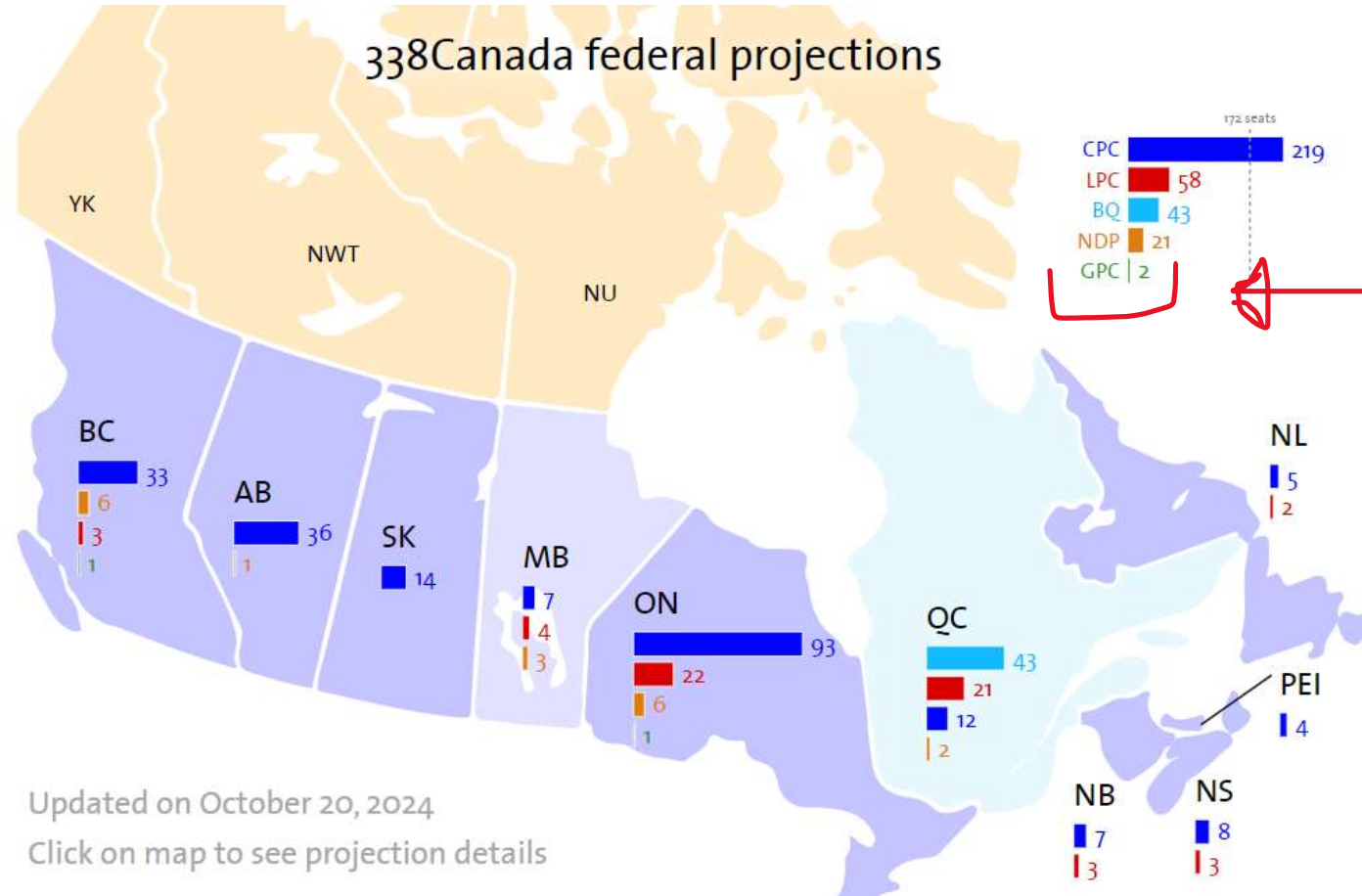
Niveau provincial

- **Stratégie gouvernementale de développement durable 2023-2028**
- La Stratégie a pour vocation d'intégrer le développement durable dans toutes les sphères d'intervention du gouvernement, à savoir dans les lois, les politiques publiques et les programmes pour accélérer la transition vers un Québec plus prospère, vert et responsable.
- Elle constitue un plan mettant à contribution plus de 110 ministères et organismes pour transformer les défis environnementaux et climatiques du Québec en occasions d'affaires, tout en protégeant le portefeuille, la santé et le bien-être des Québécois.

2.2 Les sondages d'Abacus Data cet automne

- En un an, l'inquiétude face aux changements climatiques a baissé (de 76% des Canadiens à 62%).
- 22% des partisans conservateurs ne sont pas du tout préoccupés par les changements climatiques
- Les Canadiens sont plus préoccupés par des enjeux immédiats que par l'environnement (82% chez les partisans conservateurs)
- 55% des Canadiens croient que le gouvernement devrait s'efforcer de trouver un équilibre entre la croissance économique et l'action climatique (44% chez les conservateurs)
- Si une élection avait lieu demain matin, et cette élection est possible, les conservateurs seraient élus

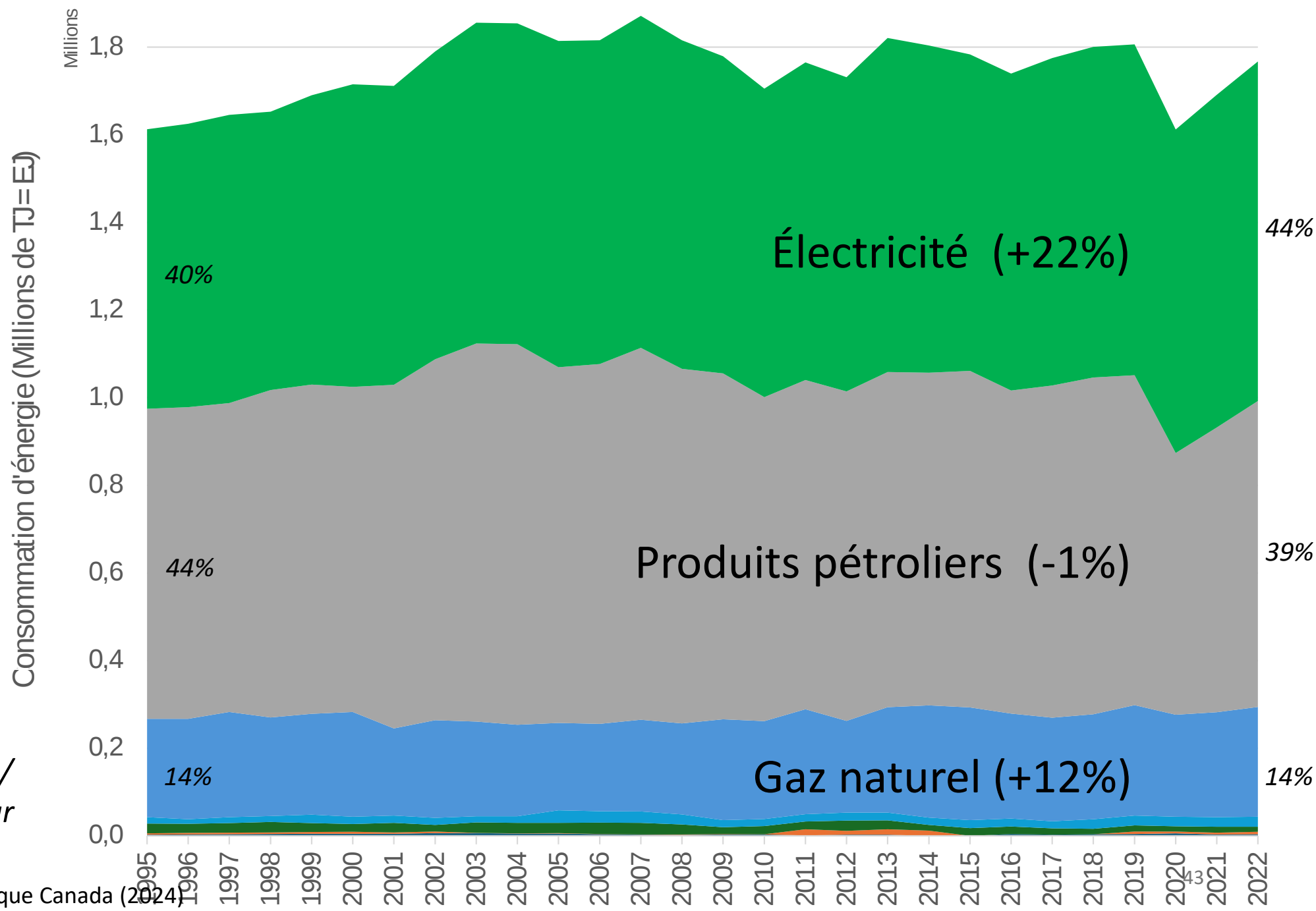
Intentions de vote selon l'aggrégateur Canada 338 (il faut 169 comtés pour obtenir la majorité)



2.3
Consommation
d'énergie
au Québec
1995-2022:
quelle transition?

Énergie: +16%
Population: +20%
PIB (réel): +73%

Autres énergies
utilisées :
LGN (propane, butane) /
Charbon / Coke / Vapeur



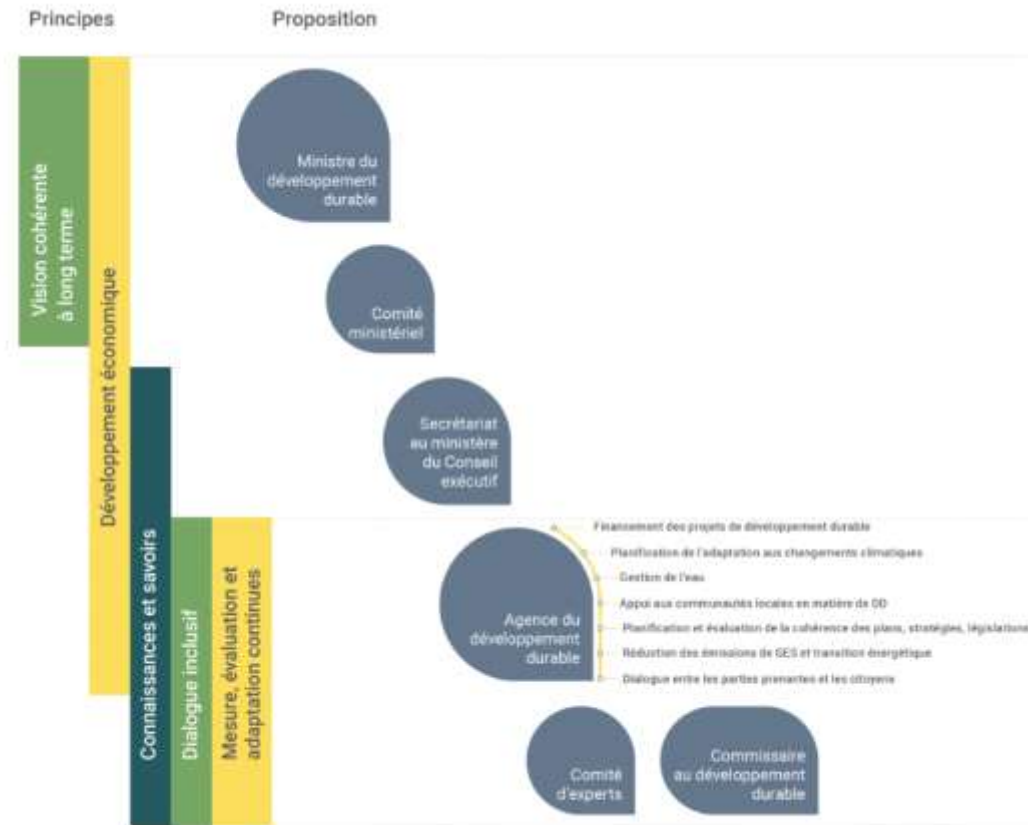
2.4 Le fédéralisme canadien en (très, très) bref

- Un éléphant vu par les Américains, les Allemands, les Français, les Italiens et les Canadiens (cf Joe Clark, ancien premier ministre et ensuite ministre des affaires extérieures).
- C'est vrai aussi pour le développement durable et en environnement
- Le gouvernement ontarien et la taxe carbone
- Le Québec (en lien avec la Californie) finance son “fonds vert” avec cette taxe

2.5 Les instruments de la mise en oeuvre des politiques (quelques entreprises publiques)

- Le pipeline Transmountain pour faire plaisir à l'Alberta (le fédéral)
- BC Hydro, Manitoba Hydro et Hydro Québec sur le marché américain ou la vente de surplus d'électricité pour diminuer la pollution
- Les éoliennes d'Hydro-Québec
- Les aventures du Conseil de gestion du Fonds vert au Québec où on a essayé d'intégrer une logique scientifique
- Le fonds d'électrification et de changements climatiques a remplacé le Fonds vert.
- Un cas étrange dans un domaine complexe qui n'a pas su se trouver de l'espace dans un écosystème dense.

2.6 L'État, le climat et nous (le CGFV)



Représentation graphique de la proposition de structure

Donc (1) pour le développement durable au Québec

- Un ministère non périphérique pour la formulation des politiques
- Une société d'État qui collecte les revenus et gère les dépenses
- Une gouvernance appropriée, un apport scientifique incorporé
- Selon un haut-fonctionnaire, le premier ministre n'a pas voulu de ma formule, mais
- Il y a eu un premier essai, puis un second, il devra y en avoir un troisième.
- La bonne formule n'a pas encore été trouvée, il faut du temps pour les itérations.

Donc (2)

- Créer une entreprise publique est un geste symbolique lourd.
- La tradition du « arm's length »
- Un conseil ou une entreprise publique?
- Remplacer un organisme public créé en 2017 et aboli en 2020
- Plus un rôle de contrôle pour le Vérificateur général (la Cour des comptes)
- Il faut un savoir concentré dans une organisation capable de répondre à temps
- Une capacité de faire des choix sur ce qui doit être financé ou pas (versus le fonds consolidé du gouvernement)
- Comment payer les fonctionnaires du ministère et les conducteurs d'autobus par exemple (au hasard)?

3. Pour conclure

- En aparté, nous esquivons le recours au nucléaire pour le moment mais l'électrification des transports risque de nous y pousser.
- Le développement des politiques publiques est itératif
- S'il faut trouver une formule où on peut lier développement économique et la lutte au changement climatique, les entreprises publiques font partie de la solution, c'est dans leur ADN.
- Donc des sociétés d'État pour le recyclage, l'énergie ... et le développement durable ?
- Les gouvernements passent mais les institutions demeurent ...parfois.
- Et une entreprise publique est un moyen de s'éloigner dans notre système politique de certaines turbulences partisans.
- Elles peuvent développer une assise institutionnelle dans la société si on leur laisse un peu de temps

Références

- Paquin, Stéphane, Bernier Luc et Guy Lachapelle, directeurs (2010), *L'analyse des politiques publiques*, Montréal: Presses de l'université de Montréal.
- <https://iet.polymtl.ca/wp-content/uploads/delightful-downloads/COVID-19-Relance-climat-Etat-nous.pdf>
- <https://www.canada.ca/fr/emploi-developpement-social/programmes/programme-2030.html>
- <https://www.quebec.ca/gouvernement/politiques-orientations/developpement-durable/strategie-gouvernementale>
- <https://energie.hec.ca/>
- <https://www.environnement.gouv.qc.ca/ministere/fonds-electrification-changements-climatiques/index.htm>

Les ODD



Objectif 1 :
Pas de pauvreté



Objectif 2 :
Faim « zéro »



Objectif 3 :
Bonne santé et
bien-être



Objectif 4 :
Éducation de
qualité



Objectif 5 :
Égalité entre les
sexes



Objectif 6 :
Eau propre et
assainissement



Objectif 7 :
Énergie propre et
d'un coût
abordable



Objectif 8 :
Travail décent et
croissance
économique



Objectif 9 :
Industrie,
innovation et
infrastructure



Objectif 10 :
Inégalités réduites



Objectif 11 :
Villes et
communautés
durables



Objectif 12 :
Consommation et
production
responsables



Objectif 13 :
Mesures relatives à
la lutte contre les
changements
climatiques



Objectif 14 :
Vie aquatique



Objectif 15 :
Vie terrestre



Objectif 16 :
Paix, justice et
institutions
efficaces



Objectif 17 :
Partenariats pour la
réalisation des
objectifs



Quels engagements et quelles réalisations des acteurs publics et de l'ESS ?

Fabrice HENRY,

Président d'Arts et Vie, association spécialisée dans le tourisme culturel

Carien NEVEN,

Directrice provinciale Limbourg de Beweging.net ; Présidente de diverses organisations flamandes de l'énergie et du logement, Belgique

Jonathan SAMBUGARO,

administrateur de AEMA, Groupe mutualiste de protection, Maître de conférences à l'IAE de Lille

Raimondo CAVALERI,

Expert senior ESG – Département Stratégie et Affaires juridiques, Société Nationale des Chemins des Chemins de fer Belges (SNCB/NMBS)

Hugues SIBILLE,

Président du Labo de l'ESS, Président d'honneur de l'Avise,

modérateur : Jean-Louis CABRESPINES



ARTS ET VIE

Faire de la culture votre voyage

ARTS ET VIE
VOYAGES CULTURELS



UN TOUR OPERATEUR PAS COMME LES AUTRES

UN STATUT ET UN MODE DE PENSEE QUI NOUS DISTINGUE :

Une association loi 1901 créée en 1955 par un groupe d'enseignants parisiens

**Une vision du voyage basée sur des valeurs d'ouverture,
d'échange et de partage des savoirs**

Notre engagement :

Comprendre pour respecter
Approfondir ses découvertes
De hautes exigences de qualité



UNE ASSOCIATION OUVERTE A TOUS !

UN TOUR OPERATEUR PAS COMME LES AUTRES

UN ACTEUR DE L'ECONOMIE SOCIALE

Une association indépendante tant financièrement qu'intellectuellement

Une démarche non commerciale, fidèle à son esprit associatif

Notre attachement à l'économie sociale :

Priorité aux valeurs humaines

Bénéfices réinvestis intégralement dans l'activité

Des tarifs en résidence défiant toute concurrence



UN TOUR OPERATEUR PAS COMME LES AUTRES

LA CULTURE AVANT TOUTE CHOSE

Une approche éclairée du Monde

**N°1 du voyage culturel en France en nombre de propositions
et en nombre d'adhérents - voyageurs**

Comprendre et s'enrichir de la rencontre avec l'autre :
Musées, sites archéologiques, parcours architecturaux...
Festivals, rencontres musicales, fêtes traditionnelles...
Gastronomie, terroirs, artisanat, savoir-faire...



UN TOUR OPERATEUR PAS COMME LES AUTRES

DES ACCOMPAGNATEURS BENEVOLES AU SERVICE DES VOYAGEURS

Une exception en France :
tous les voyages – quelle que soit leur durée –
sont accompagnés

**Des bénévoles formés et expérimentés au
nombre de 450**

Un rôle essentiel :
Veiller au bon déroulement des voyages
Favoriser la convivialité dans le groupe
Partager ses connaissances sur la destination
(sans se substituer au guide)



ARTS ET VIE EN QUELQUES CHIFFRES

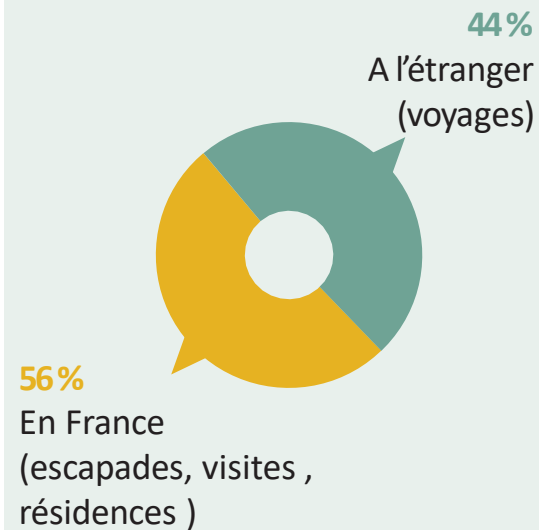
CHIFFRES CLES... SANS PANDEMIE !

33 000 adhérents
en 2024

450
accompagnateurs
bénévoles actifs, formés par
l'association

Plus de 70 destinations
proposées

46 000 voyageurs
+ 1300 départs par an



5 agences
Paris, Lyon, Grenoble,
Marseille, Nice

5
résidences de
tourisme en
France

A CHACUN SON IDEE DU VOYAGE

DIFFERENTES FACONS DE VOYAGER AVEC ARTS ET VIE

ESCAPADES +/- 200 propositions	CROISIERES CULTURELLES (Maritimes & fluviales)	SEJOURS VILLES D'ART +/- 15 propositions
CIRCUITS CULTURELS +/- 150 propositions	VOYAGES « EN FAMILLE »	SEMAINES THEMATIQUES & FORUMS CULTURELS
	BALADES +/- 15 propositions	VISITES ET JOURNEES CULTURELLES (En Ile-de-France)
	FESTIVALS (France & Europe)	UN TOUR DU MONDE

LES RESIDENCES LOCATIVES ARTS ET VIE

LES RÉSIDENCES ARTS ET VIE



5 résidences locatives implantées dans les plus belles régions de France, construites et gérées directement par Arts et Vie

Fidèle à son engagement, Arts et Vie propose des **prix plus bas** que le marché pour rester accessible à tous (à partir de 260 € la semaine)

Conviviales, confortables et à taille humaine :
80 à 100 appartements

Conjuguer loisirs & culture : en saison, des animateurs invitent à découvrir les richesses de leur région à travers un planning d'activités variées

Le choix de la **qualité** (équipements haut de gamme dans les logements, entretiens réguliers...) et de **l'espace** (superficies supérieures à ce qui se pratique)

22 000 personnes par an
(90 % de Français ; 10 % d'étrangers)

UNE EQUIPE EXPERIMENTEE





Une association
pleinement
engagée sur la voie
du développement
durable

Les réalisations des deux dernières années

- 1ère Politique de développement durable + plan d'actions / feuille de route
- 1^{er} Bilan Carbone
- Adhésion à l'association Agir pour un Tourisme Responsable (ATR)
- Triple labellisation : Statut Travelife partner + Label ATR + Label Clé Verte pour les 5 résidences
- Contribution carbone : pour 2023, 203 000€ collectés/reversés dans des projets d'évitement carbone
- Formation sur l'éco-conception de voyages pour l'équipe de Production (4 jours) :
 - *travail sur l'offre (13 premiers voyages identifiés comme éco-responsables)*
- Signature de conventions de partenariat avec nos réceptifs
- 1^{er} recensement pour la suppression des bouteilles d'eau pendant les voyages
- Sensibilisation régulière des voyageurs : articles du blog, posts réseaux sociaux, pages intro de la brochure, site Internet, évolution de la convocation de voyages
- Dématérialisation du questionnaire de satisfaction

Les réalisations des deux dernières années

Article
figaro.fr



Arts et Vie, première association de voyages à obtenir le label ATR pour un tourisme responsable

Par Yan Bernard-Guilbaud
Publié le 05/09/2024 à 12:25, mis à jour le 05/09/2024 à 12:42

g Copier le lien f t in

Écouter cet article



« Uganda, porte de l'Afrique, nouveau circuit organisé pour les 70 ans de l'association Arts et Vie en 2025. Arts et Vie - stock.adobe.com »

Pionnière du tourisme culturel depuis près de 70 ans, Arts et Vie devient la première association de voyages à décrocher le prestigieux label. Une consécration qui confirme son engagement pour un tourisme éthique et respectueux des cultures et de l'environnement.

Les hébergements ne sont pas les seuls concernés par l'impact de leurs activités. Les tour-opérateurs, qui envoient chaque année des millions de touristes à travers le monde, doivent également réfléchir aux retombées écologiques et sociales de leur offre. Créée en 1955, Arts et Vie, association française spécialisée dans les voyages culturels, s'est toujours distinguée par sa vision du tourisme : ouverture aux cultures, échange avec les populations locales et respect des environnements visités. Cette démarche s'est officialisée en 2008 avec la création de la charte « voyager responsable », incitant ses adhérents à adopter des pratiques éthiques et durables.



Article
Tourmag.fr



Arts et Vie devient la première association labellisée ATR

L'association renforce son positionnement de tourisme responsable

Arts et Vie devient la première association de voyages à obtenir le label ATR, confirmant son engagement pour un tourisme responsable. Cette labellisation valorise ses actions en faveur de la durabilité et de l'éco-conception des voyages, au bénéfice des voyageurs et des communautés locales.



Rédigé par Amélie Brille le Lundi 9 Septembre 2024



Arts et Vie, première association de voyages à obtenir le label ATR - Arts et Vie



Arts et Vie est devenue la première association de voyages à obtenir le label "Aspir pour un Tourisme Responsable" (ATR), renforçant ainsi son engagement pour un tourisme durable et responsable.

Déjà titulaire du label international Travelife Partner depuis 2023, l'association a franchi une nouvelle étape en juillet 2024 en obtenant la certification ATR. Parmi les 80 membres de l'association ATR, seuls 20 sont labellisés et Arts et Vie se distingue comme la première à représenter le

BRAND NEWS VOYAGES RESPONSABLES

Découvrir l'Équateur autrement : une exploration respectueuse et approfondie de l'Équateur avec Quimbaya Latin America

DERNIÈRE HEURE

News Les + lus Les + commentés

Magnicity renforce son comité exécutif avec deux nominations
Des ventes records pour Asia en 2024
Korner Hotels va ouvrir 3 nouveaux hôtels d'ici fin 2024
Villages Clubs du Soleil : Saisons certifiées ISO 9001
Moby Lines dévoile ses nouveautés pour 2025

BRAND NEWS

Le Danemark se met aux couleurs de l'automne !



LES ANNONCES

SELECTOUR AXE ET CIBLE
VOYAGES - Conseiller(e) voyages expérimenté(e) H/F - CDD - (Manifort l'Annoy (76))
OFFRES D'EMPLOI VOYAGEUR

Les réalisations des deux dernières années

POUR L'INTERNE – ACTIVITES DE BUREAUX :

- Mise en place d'une équipe d'éco-ambassadeurs
- Numérique responsable : cafés numériques, semaine « Digital Clean'up »
- Mise en place du forfait de mobilité durable
- Signature d'un nouvel accord d'intéressement
- Organisation de vide-greniers et de la semaine du Bien-Etre (sur l'initiative du CSE)
- Création d'un livret d'accueil complet (avec infos sur engagements RSE de l'association)
- Passage à un contrat « électricité verte » pour le siège / agences / résidences

Les projets 2025

- ❖ Nouveau bilan carbone réalisé au 1^{er} trimestre 2025 sur le périmètre 2024
- ❖ Renouvellement de la labellisation Travelife et ATR
- ❖ Travail continu sur la production de voyages
- ❖ Nouveaux programmes de solidarité climatique 2025 : Kenya, Mexique, Inde
- ❖ Equipe éco ambassadeurs : plan d'actions « phase 2 »

FAIRE DE LA CULTURE VOTRE VOYAGE



Arts et Vie

39 rue des Favorites, Paris XV^e Tél. :

01 44 19 02 02

www.artsetvie.com

 ArtsetVieVoyagesCulturels



Quels engagements et quelles réalisations des acteurs publics et de l'ESS ?

Fabrice HENRY,

Président d'Arts et Vie, association spécialisée dans le tourisme culturel

Carien NEVEN,

Directrice provinciale Limbourg de Beweging.net ; Présidente de diverses organisations flamandes de l'énergie et du logement, Belgique

Jonathan SAMBUGARO,

administrateur de AEMA, Groupe mutualiste de protection, Maître de conférences à l'IAE de Lille

Raimondo CAVALERI,

Expert senior ESG – Département Stratégie et Affaires juridiques, Société Nationale des Chemins des Chemins de fer Belges (SNCB/NMBS)

Hugues SIBILLE,

Président du Labo de l'ESS, Président d'honneur de l'Avise,

modérateur : Jean-Louis CABRESPINES



energiehuis limburg

Duwolim CV met sociaal oogmerk

stebo
ondernemend
voor de samenleving

fluvius.

**lim
coop**

 **onesto**
woonkrediet dat kansen biedt

DABO
LIMBURG.BE



 **Vlaanderen**
is energie en klimaat

Carien Neven

Paris, 8 november 2024



Social Cooperative (since 2008)

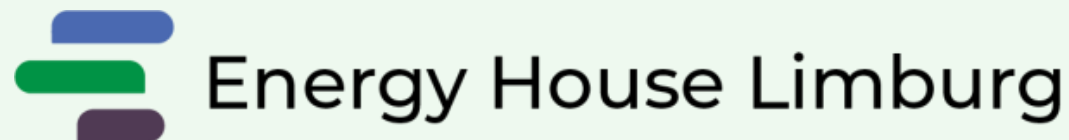


Triple focus

Social (high-quality and affordable housing)
Sustainable (energy-efficient living)
Local (collaboration with Limburg construction partners)



Largest Energy House in Flanders (VEKA)



Founded by 4 Limburg partners each of whom is engaged in a related activity and have brought together their expertise.



The non-profit association **Stebo**, which has been developing projects and services in the context of community development and socio-economic regional development since 1987, and has social and technical advisers in the field via Infocentrum Wonen;



The VZW **Centrum Duurzaam Bouwen** (CeDuBo for short), an information and coordination centre that promotes and puts sustainable building into practice on a large scale;



- CVBA Limcoop, a cooperative of Beweging.net Limburg that has experience with various projects on energy saving in the home (formation, joint purchasing, guidance and advice);



- CVBA Onesto Woonpunt, a cooperative of Onesto Kredietmaatschappij, a recognized credit company for social housing loans.



In 2010, distribution system operator Infrax , (now Fluvius) also joined as a cooperative and partner in the organization



- CVBA Limcoop, a cooperative of Beweging.net Limburg that has experience with various projects on energy saving in the home (formation, joint purchasing, guidance and advice);



- CVBA Onesto Woonpunt, a cooperative of Onesto Kredietmaatschappij, a recognized credit company for social housing loans.



In 2010, distribution system operator Infrax , (now Fluvius) also joined as a cooperative and partner in the organization



- Duwolim is recognised by all Limburg cities and municipalities to distribute the Flemish energy loan
- Duwolim is the only energy house in Flanders that covers the territory of an entire province.
- To serve this wide working area well, it works closely with the (inter)municipal housing offices, the social services and all actors who are locally active in the field.
- Of all the energy houses in Flanders, Duwolim distributes the most energy loans.

DuwolimPlus Project

- There is a close cooperation with the provincial government of Limburg and VZW Dubolimborg.
- Strong together, as demonstrated by the success of the launched duwolimPlus project.
- It all started with bringing together the capital and expertise of the social profit partners who founded Duwolim. This foundation is strengthened by the support and deployment of financial resources because of the public partners.
- This allows access to affordable bank financing within a thoughtful financial structure.

DuwolimPlus

- Together with the provincial government and Dubolimburg, we launched a new Housing Renovation Rolling Fund in 2015 as an additional offer to the existing Flemish Duwolim loans.
- With additional loans from this 'Limburg' Rolling Fund, we were able to achieve several objectives:
 - the aim was to encourage more integral renovation. To this end, the total loan amount was increased.
 - additional measures were made possible (e.g. solar panels).
 - for social reasons, we were able to extend the term of the loan to enable lower monthly repayments.

Exclusive to Limburg

You want to renovate your home?

Smart investments will improve your living comfort, your wallet and the environment.

For this you can appeal to the Duwolim loan.

"But thanks to money from the province of Limburg, there are even more interesting conditions with the DuwolimPluslening", says deputy Ludwig Vandenhove.

Comprehensive advice makes renovation easier

- ✓ An energy consultant comes by for technical and financial advice.
- ✓ Duwolim looks with you for a contractor and puts quotes into understandable language.
- ✓ You get advice on applying for other grants.
- ✓ Duwolim helps you fill out your loan application.

Duwolim

The energy loan



Vlaanderen
is energie en klimaat

- Flemish energy loan
- max 10 000 euros
- duration max 5 years
- for energy saving measures
- at 0% or 2%
- support and advice at home
- without administrative costs
- for owners and tenants

For which works?

- Insulating roof, wall, facades and floors
- Renewing windows and heating systems
- Installation of solar panels and boilers
- Recovery of rainwater
- ...

DuwolimPlus

Go further, renovate more!



- extensive energy and renovation loan for those living in Limburg
- max 40 000 euros
- duration max 10 years
- min. 50% of the amount borrowed for energy-saving measures
- at 0% or 2%
- support and advice at home
- without administrative costs
- for owners and tenants

What are the rules of the game?

How to apply?

www.duwolim.be

info@duwolimplus.be

089 77 8129

The logic of Duw+

- Duwolim had +/- 250,000 equity.
- Banks were not willing to provide funding for the additional lending activity
- Prov. Limburg (SALK) provided 3.4 M€ of funds
 - 1.8 million of this was provided as a subordinated loan to Duwolim
 - This credit agreement of 1.8 M€ did include a clause to cover credit losses: if there was an irrecoverable amount of the loans, an equal amount of this debt was waived
 - Balance for operating costs

The logic of Duw+

- In this way (condition was that 20% of the portfolio had to be financed at least with own/subordinated funds), we got an LOI of €8.3M from Triodos
- Total funds were thus increased from €250,000, with commitment of €1.8M, to over €10M
- Later, we could negotiate with Triodos to reduce that 20% to 10% based on the favourable arrears figures we could demonstrate. This allowed us to convert part of €1.8M into operating funds.

Limburg	Number of loans	For the amount
Flemish loans	8.396	129,71 Million
Limburg loans	2.199	25,79 Million

The success of Energy House Limburg

- The unique partnership at its basis.
- In this project, our cooperative partners transparently pool their expertise, organisation and experience. Strong together, as demonstrated by the success of the DuwolimPlus project launched in 2015, where the expertise of the social profit partners in Duwolim was strengthened with support and deployment of financial resources from public partners on the provincial government.
- Working together with other organisations, whether public, private or from civil society, forms our DNA and is immediately the most important catalyst for a successful operation.
- The combination of awareness-raising, personal guidance, advice on the ground and an offer of affordable and accessible funding gets people moving.



ASTER cv

Fighting energy poverty
in Flanders



Today: ASTER in a nutshell

- Cooperative company
- Established in 2020
- Operational as of 2022
- All 41 Flemish social housing companies and umbrella organization Initia
- Main objective: “supporting the social housing sector in making their housing stock more sustainable”
- No subsidies, but private funding



The ASTER-project: a brief history

- Follow-up: VVH, the association of Flemish social housing companies (*today: Initia*)
- 2018 - 2022
- Project within the European Commission's ELENA grant programme intended to promote efficient and sustainable energy projects
- Coordinated by the European Investment Bank
- Grant (1 mio Euro) for preparatory activities, staff salaries and expert fees (no subsidising of investments)
- Main objectives: establishment SPV (special purpose vehicle) & investment leverage factor 10
- Explore further funding opportunities



Private funding

- 85% bank loan, 15% own contribution social housing companies
- Shareholders: only social housing companies (public procurement rules)
- July 2022: financial agreement with Belfius Bank for 105 mio Euros
- Financial model: start-up fee + annual fee, paid by social housing companies
- ASTER 100% owner of PV-installations
- Social housing companies 100% owner of produced electricity
- Social tenants pay for self consumption, lowest tariffs (defined by the flemish government)
- Injected power sold on electricity market
- Future: energy sharing amongst social tenants and others



What is ASTER doing?

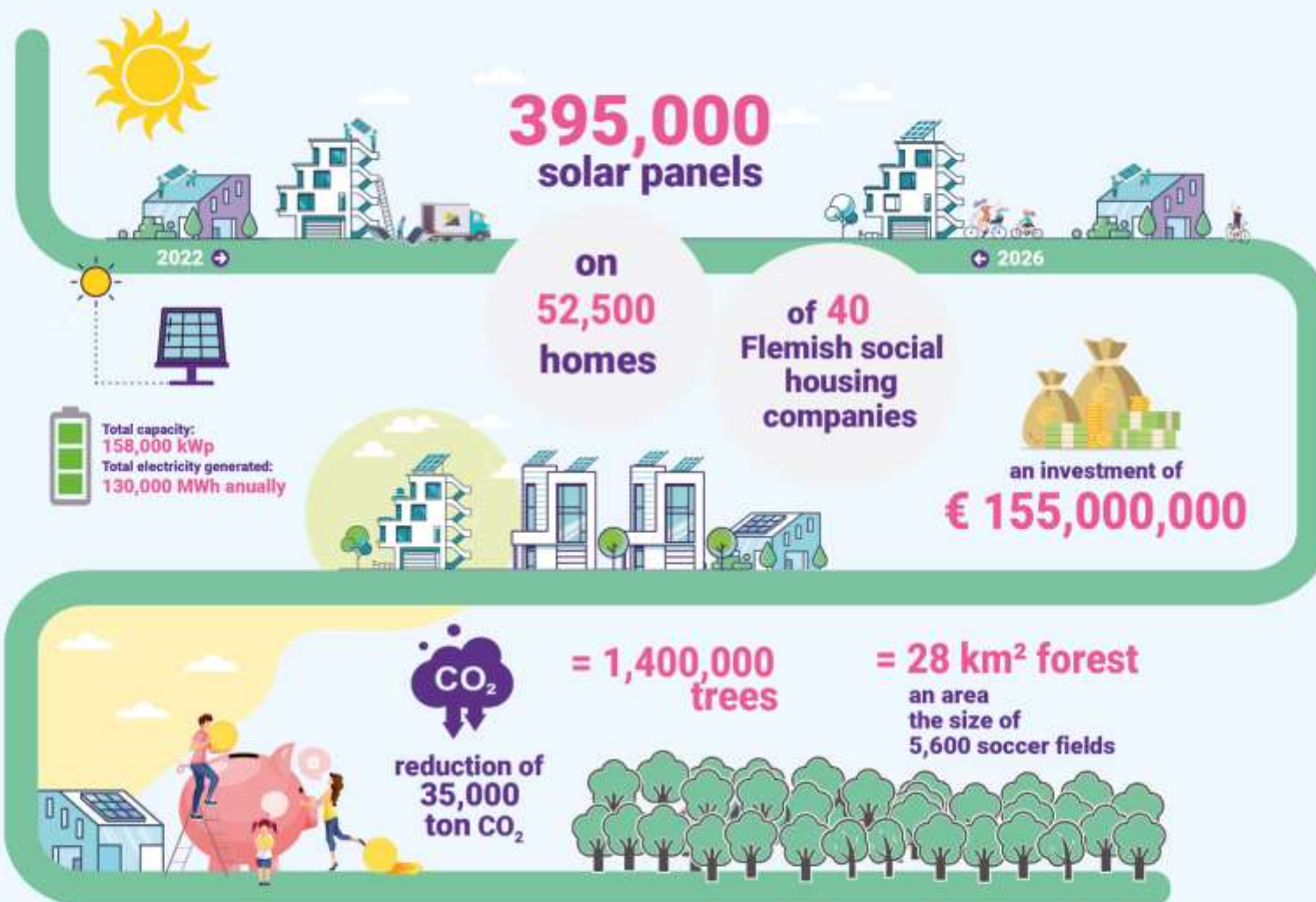
- Activating solar potential of social housing sector in Flanders
- 2022 – 2026
- 50.000+ PV-installations
- 395.000 solar pannels
- 154 MWp solar power
- 130 GWh solar energy (yearly)
- 35.000 ton CO2 reduction (yearly)



A positive impact on the climat

- Reduce CO2 emissions
- 158 MWp solar power
- 130 GWh solar energy (yearly)
- 35.000 ton CO2 reduction (yearly)





ASTER invests over a 5-year period **€155,000,000** in **395,000 solar panels** on **52,500 homes**, representing a production of **130,000 MWh renewable energy** annually.

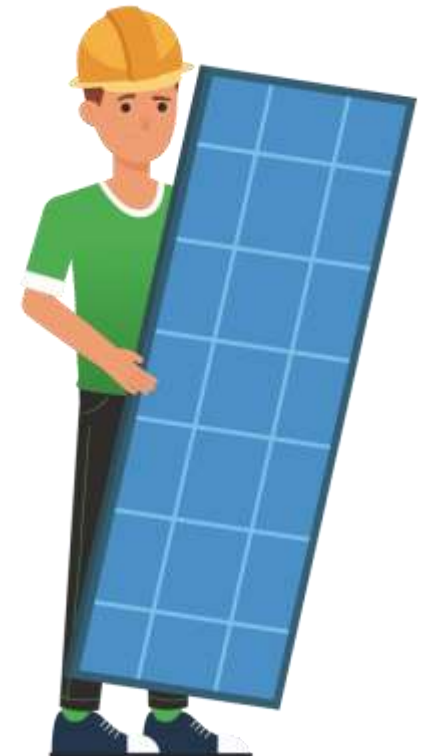
A positive impact on the people

- Affordability
- 154 MWp solar power
- 130 GWh solar energy (yearly)
- Self-consumed solar energy 10 to 34% cheaper
- Savings up to 150 EUR (yearly)



Where are we now?

- 10,790 residential PV-installations (spread across flanders)
- 118,858 PV-panels
- 49,600 kWp



Any questions?
info@aster.vlaanderen





Quels engagements et quelles réalisations des acteurs publics et de l'ESS ?

Fabrice HENRY,

Président d'Arts et Vie, association spécialisée dans le tourisme culturel

Carien NEVEN,

Directrice provinciale Limbourg de Beweging.net ; Présidente de diverses organisations flamandes de l'énergie et du logement, Belgique

Jonathan SAMBUGARO,

administrateur de AEMA, Groupe mutualiste de protection, Maître de conférences à l'IAE de Lille

Raimondo CAVALERI,

Expert senior ESG – Département Stratégie et Affaires juridiques, Société Nationale des Chemins des Chemins de fer Belges (SNCB/NMBS)

Hugues SIBILLE,

Président du Labo de l'ESS, Président d'honneur de l'Avise,

modérateur : Jean-Louis CABRESPINES



Pour une transition juste : croissance ou décroissance ?

Sylvain BOUCHERAND

Président de la commission Environnement
Conseil Economique Social et Environnemental français



Pour une transition juste : croissance ou décroissance ?

Wojtek KALINOWSKI,

co-directeur de l'Institut VEBLEN pour la Transition écologique, France

Maryline FILIPPI,

professeure d'économie à Bordeaux Sciences Agro et chercheuse associée à l'INRAE AgroParisTech et Paris Saclay

animation du débat : Catherine ANDRE



Propos de clôture

Barbara SAK

Directrice du CIRIEC International



MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION !



les partenaires du CIRIEC-France

