

Activités 2020-2022 du CIRIEC-Canada

CONJONCTURE ET FAITS SAILLANTS 2020-2022

Initié au cours des années précédentes et entré en activité au cours de l'année 1966, le Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC-Canada) rassemble à la fois des membres collectifs (entreprises publiques, coopératives, mutuelles, associations, fonds de travailleurs, syndicats, centres de recherche universitaire, instituts de formation) et des membres individuels (chercheurs, enseignants, étudiants et praticiens). Le but de notre association scientifique est de contribuer à l'édification d'une économie plurielle, par un soutien éclairé et critique au développement de l'économie collective (sociale et publique) et par la promotion de l'intérêt général en matière de développement économique-social.

L'urgence climatique, la pandémie COVID 19 et la post pandémie font ressortir des défis majeurs. Le rôle et l'impact des pouvoirs publics, de leurs organisations ainsi que l'importance de l'économie sociale et solidaire (coopératives, mutuelles, associations) et fiducies d'utilité sociale sont plus que jamais importants pour un avenir meilleur.

Composer avec les problématiques sociales, économiques et environnementales implique nécessairement une approche transdisciplinaire ouverte sur une formation citoyenne, scientifique, entrepreneuriale et managériale renouvelée soucieuse des valeurs sociétales.

Les activités au CIRIEC international

Les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ont poursuivi leur participation active aux instances du CIRIEC international ainsi qu'à ses activités scientifiques. Léopold Beaulieu est président d'honneur du CIRIEC international. Marie J. Bouchard préside la commission scientifique « Économie sociale et coopérative » et Martine Vézina en est membre. Luc Bernier et Hubert Rioux sont membres de la commission scientifique « Services publics/entreprises publiques ».

Ces quatre membres du conseil d'administration de notre section nationale sont aussi membres réguliers et suppléants du Conseil scientifique international (CSI). Permettez-moi à ce moment-ci de féliciter Marie J. Bouchard qui s'est vu décerner le Prix du mérite de l'UQAM 2022, volet carrière en recherche, en reconnaissance du rayonnement de ses travaux à l'échelle nationale et internationale.

Mentionnons la préparation et la participation au congrès à Valencia en Espagne du 13 au 15 juin 2022.

Les activités du CIRIEC-Canada

Au cours de cette période, le CIRIEC-Canada a revu sa planification stratégique afin de mettre à jour son plan d'action.

Le CIRIEC-Canada profite des réunions de son conseil d'administration pour présenter, en amont du début de celles-ci, un séminaire qui permet de partager et d'échanger quant aux résultats de travaux de recherche des universitaires ou d'orientations stratégiques menées chez les praticiens. Parmi les thématiques abordées durant la période 2020-2022, mentionnons celle de nouvelles formules coopératives de logement abordable, le Plan d'action gouvernemental en économie sociale, le point de vue syndical sur les entreprises publiques et les entreprises d'économie sociale, la fiducie agricole comme formule innovante, la contribution de la Caisse d'économie solidaire à l'économie québécoise au cours des 50 dernières années, la feuille de route du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité et le plan stratégique du Chantier de l'économie sociale.

Rappelons également la préparation et la tenue le 22 janvier 2021 d'une assemblée générale spéciale portant sur une révision de nos règlements administratifs, notamment la création d'un comité d'audit.

Notons aussi la préparation de notre colloque annuel à l'ACFAS, tenu en 2021 à l'Université de Sherbrooke, sur le thème du regard croisé de la recherche et des pratiques de l'économie publique et l'économie sociale.

Mentionnons la participation du CIRIEC-Canada au conseil d'administration du TIESS (Territoires innovants en économie sociale et solidaire), où Martine Vézina, professeure à HEC Montréal, est notre représentante.

Soulignons également le travail de la directrice et rédactrice, Annie Camus, en vue de la consolidation de la revue du CIRIEC-Canada ainsi que du développement de notre site internet.

Aperçu des activités 2020-2021 (détails plus bas)

À l'international, les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ont poursuivi leur participation active aux instances du CIRIEC international ainsi qu'à ses activités scientifiques.

Au niveau national

- 3 au 5 mai 2021, colloque organisé par Claude-André Guillotte, membre du CIRIEC-Canada, en coresponsabilité avec Luc Bernier, membre de notre conseil d'administration et Josée Charbonneau, professionnelle de recherche à l'Université de Sherbrooke, sur le thème « L'aurait-on su autrement ? Le double regard croisé de la recherche et des pratiques sur l'économie publique et l'économie sociale » ;

- Tenue de séminaires et de sessions d'échanges où tous les membres sont invités. Ces rencontres précèdent les réunions trimestrielles du conseil d'administration.

Aperçu des activités 2021-2022 (détails plus bas)

À l'international, participation active aux activités et instances du CIRIEC international y compris la préparation et la participation au congrès à Valencia en Espagne du 13 au 15 juin 2022.

Au niveau national

- Le CIRIEC-Canada voit au renouvellement du plan d'action pour les prochaines années en traitant notamment des attentes, des collaborations et de l'augmentation du nombre d'organismes membres et, au dépôt avant la fin d'année, d'un plan d'action actualisé que nous souhaitons mobilisateur ;
- Poursuite du travail de consolidation de la revue du CIRIEC-Canada, nouvel envoi ;
- Révision et accroissement de l'importance du site Internet ;
- Tenue de séminaires et de sessions d'échanges où tous les membres sont invités. Ces rencontres précèdent les réunions trimestrielles du conseil d'administration ;
- Organisation de séminaires ouverts au public dans le cadre de la nouvelle série *Les grands séminaires* du CIRIEC-Canada, en plus de ceux offerts lors des réunions du conseil d'administration.

Le Colloque 2021 du CIRIEC-Canada

Le Colloque annuel du CIRIEC-Canada a eu lieu les 3 et 4 mai 2021 dans le cadre du congrès de l'ACFAS organisé par l'Université de Sherbrooke et tenu en mode virtuel. Le thème du colloque était : « **L'aurait-on su autrement ? Le double regard croisé de la recherche et des pratiques sur l'économie publique et l'économie sociale** ». Il a réuni chercheurs et praticiens sur trois cas : la Coopérative nationale de l'information indépendante – CN2I (ex-Groupe Capitales Médias), Fondation et Investissement Québec.

Dans un premier temps, nous nous intéressions à la reprise d'entreprises sous forme coopératives. Le cas que nous avons exploré est celui de la crise qui frappe les médias et la transformation coopérative du Groupe Capitales Médias. La situation illustre des enjeux démocratiques et économiques qui dépassent la simple survie d'entreprises régionales. La santé démocratique d'une société requiert une réflexion et un approfondissement de concepts et théories telles que la propriété, le rôle de l'entreprise privée dans la gestion de biens essentiels comme l'information et, plus encore, le rôle partenarial

de l'État avec les acteurs locaux. Le cas des médias régionaux ouvre sur cette redéfinition de l'entrepreneuriat collectif et de la propriété des biens communs. Quelles leçons retenir de ce cas ?

Dans un second temps, et de la même manière, nous avons discuté de la transformation d'une société d'État, Investissement Québec (IQ), en perpétuelle redéfinition depuis ses origines dans les années 1960. Cette réforme qui se poursuivait avant la pandémie, continue et participe au contexte mondial d'un retour généralisé à l'intervention étatique puis d'un recours croissant aux subventions industrielles et à l'exportation, doublés d'une multiplication rapide des agences publiques de promotion du commerce et de l'investissement.

Dans un troisième temps, nous nous sommes penchés sur Fondation. Comme l'ouvrage sous la direction de Benoît Lévesque l'a souligné, on peut voir une utopie concrète dans ce fonds de retraite qui vise à la fois d'investir dans des entreprises qui favorisent la participation des travailleurs et qui se préoccupent d'environnement. On peut voir dans cette entreprise collective un exemple d'un modèle autre de développement où on lie finance socialement responsable, économie sociale et environnement.

Séminaires présentés dans le cadre des réunions du conseil d'administration du CIRIEC-Canada

Malgré les enjeux, encore cette année, de pandémie et l'impossibilité de tenir des rencontres en présentiel, le CIRIEC-Canada a tout de même présenté une importante programmation de séminaires en mode virtuel lors de ses rencontres :

Le 14 décembre 2020 – **Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES) du Gouvernement du Québec 2020-2025**

Présentation de Monsieur Michel Jean, membre du conseil d'administration du CIRIEC-Canada et directeur de l'Entrepreneuriat collectif au ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec.

Il y a été précisé que la contribution des entreprises de l'économie sociale au Québec, qui compte 11 200 entreprises et 220 000 emplois, représente 47,8 milliards de dollars en revenus.

Le PAGES s'inscrit en complémentarité aux autres interventions gouvernementales pour les entreprises et est doté d'un budget de 137 millions de dollars, prévoit 3 500 activités d'accompagnement et de financement et 520 millions de dollars en investissement.

Le 24 mars 2021 - « **Point de vue syndical sur les pouvoirs publics, les sociétés des pouvoirs publics et les entreprises d'économie sociale** ».

Présenté par Monsieur Pierre Patry, ex-trésorier de la Confédération des syndicats nationaux (CSN).

Le 26 mai 2021 - « **Présentation de la fiducie d'utilité sociale fondée dans le but de contribuer à la préservation des terres agricoles, de**

contrer la spéculation, et de rendre les terres accessibles à de jeunes agricultrices et agriculteurs de sorte à favoriser l'émergence d'une nouvelle génération ».

Présenté par Monsieur Marc-André Côté, directeur général, Fiducie agricole UPA-Fondaction.

Le 17 septembre 2021 - « **Contribution de la Caisse d'économie solidaire à l'économie québécoise au cours des 50 dernières années. Enjeux et perspectives** ».

Présenté par Monsieur Marc Picard, directeur général, Caisse d'économie solidaire Desjardins.

Le 9 décembre 2021 - « **La Feuille de route coopérative et mutualiste pour une relance économique durable du Québec** ».

Présenté par Madame Marie-Josée Paquette, directrice générale du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM).

Il est à noter que ce séminaire a été tenu le 9 décembre 2021 à l'occasion d'une rencontre spéciale des membres du CIRIEC-Canada portant sur la planification stratégique.

Le 14 janvier 2022 - « **Planification stratégique 2021-2025 – Orientations et priorités** ».

Présenté par Madame Béatrice Alain, directrice générale, Chantier de l'économie sociale.

Réflexions – Planification stratégique

Au printemps 2021, le comité exécutif du CIRIEC-Canada a entrepris une réflexion afin de préciser ses orientations pour les prochaines années. Dans un premier temps, un sondage en ligne a été administré auprès des membres du 28 septembre au 8 octobre 2021 afin d'obtenir leurs avis quant aux grandes tendances socio-économiques, aux enjeux de l'économie publique / l'économie sociale, leurs principales motivations de participation au CIRIEC-Canada ainsi que leur intérêt quant à différentes activités du CIRIEC-Canada dans le futur. Cette réflexion se poursuit.

Faisant suite à la lecture des résultats du sondage, un résumé des principales conclusions a été présenté au conseil d'administration dans le cadre de la rencontre du 9 décembre 2021. Le comité exécutif a aussi précisé les priorités sur lesquelles il compte se pencher dans un premier temps :

- La mise en valeur du réseau international distinctif du CIRIEC-Canada auprès de ses membres ;
- L'élargissement du réseau national du CIRIEC-Canada pour augmenter son membership ;
- L'élaboration d'une programmation d'événements porteurs pour la mission du CIRIEC-Canada et de ses membres (en virtuel et en présentiel).

À court terme, le comité exécutif a procédé au lancement des travaux de trois chantiers :

- Chantier Membrariat : sous la direction de Jean-Maxime Nadeau, Investissement Québec, avec la collaboration de Luc Bernier, Université d'Ottawa et de Marc Picard, Caisse d'économie solidaire (Desjardins) ; Il est à noter qu'une première rencontre de ce chantier a été tenue le 9 février 2022.
- Chantier Activités : sous la direction du comité exécutif du CIRIEC-Canada et avec la collaboration de membres intéressés ;
- Chantier Gouvernance/vie associative/relève : sous la direction du comité exécutif du CIRIEC-Canada et avec la collaboration de membres intéressés.

Aussi, Madame Marie-Josée Paquette, CQCM, Monsieur Marc Picard, Caisse d'économie solidaire Desjardins et Madame Geneviève Huot, TIESS, se sont proposés pour appuyer le comité exécutif dans le cadre de ses réflexions stratégiques. Une première rencontre a été tenue le 8 février dernier afin de démarrer les travaux.

Groupe d'échanges sur les sociétés d'État

Les entreprises publiques ont été présentes au CIRIEC-Canada dès le début. Dans le cadre de son plan d'action, le CIRIEC-Canada souhaite accroître son membership. Madame Chantal Malo, trésorière du CIRIEC-Canada, a identifié avec les membres de l'Exécutif du CIRIEC dont Jean-Maxime Nadeau, vice-président - Affaires avec les entreprises, une douzaine de sociétés des pouvoirs publics à inviter à se joindre au CIRIEC-Canada.

Le CIRIEC-Canada souhaite également déployer pleinement la transversalité inhérente à la nature de l'association et s'assurer d'une structure de transfert entre les chercheurs et les praticiens issus des entreprises publiques. Alors que les praticiens s'interrogent sur des enjeux que leur confèrent leur statut, leur gouvernance, leur réglementation, et autres, de nombreux chercheurs effectuent des travaux sur ces thèmes ou pourraient l'envisager.

Le CIRIEC-Canada souhaite participer à des initiatives de recherches, au partage de nouvelles tendances et/ou à l'identification de pistes de solution favorisant la présentation de résultats concrets plus fréquemment aux praticiens. Un nouveau projet sera proposé à l'automne 2022.

D'ailleurs dans sa série *Les Grands séminaires* (en plus de ceux tenus à l'occasion des réunions du Conseil d'administration), le CIRIEC-Canada tiendra le 20 avril 2022 un séminaire avec Marie J. Bouchard sur « **Le périmètre de l'économie sociale** ». Le 4 mai 2022, une conférence portant sur la révision en cours de la *Loi sur la gouvernance des sociétés d'État* sera prononcée par Marie-Soleil Tremblay de l'ÉNAP et Martin Frappier du Chantier de l'économie sociale sur l'évolution de la gouvernance en économie sociale. Le titre provisoire de ce séminaire est : « **Évolution de la gouvernance des entreprises collectives : Entreprises publiques et Entreprises d'économie sociale sur la gouvernance des entreprises collectives** ».

La revue du CIRIEC-Canada, *Économie et Solidarités*

La revue est d'abord parue en 1968 sous le nom de *Canadian CIRIEC Review / Revue du CIRIEC Canadien*. En 1978, elle devient *Coopératives et développement – Revue du Ciriec*. Puis en 1996, elle prend le nom *Économie et Solidarités – Revue du CIRIEC-Canada*.

Depuis 2010, la revue est disponible sous format numérique en libre accès sur la plateforme Érudit.

Sous la direction d'Annie Camus, la revue se prépare à reprendre son envol sous un nouveau nom et avec une nouvelle équipe mais avec toujours la même rigueur, le même souci de publier des articles scientifiques accessibles et de faire rayonner la recherche en économie sociale et en économie publique en français.