

De quel nouveau système économique l'ÉS est-elle porteuse?

Marie J. Bouchard

Université du Québec à Montréal

CIRIEC-Canada

CIRIEC International

7^e Conférence internationale de recherche du CIRIEC sur l'économie sociale, Bucarest, 2019

L'économie sociale et coopérative, un vecteur d'innovations sociales?

- Aspiration
- Proposition
- Démonstration

Aspiration

L'innovation sociale

Nouvelles approches, nouvelles manières de faire

- demandes et aspirations non ou mal satisfaites
- failles de marché et d'action publique
- coordinations non marchandes

Reconfiguration des rôles et pouvoirs

- producteurs – consommateurs
- travailleurs – employeurs
- citoyen – collectivité

La définition du « social » est polysémique

- Domaine : éducation, santé, services sociaux
- Finalité: insertion sociale, sécurité alimentaire, inclusion financière
- Structure organisationnelle: propriété collective et gouvernance associative

L'économie sociale est « sociale » à plusieurs titres

- Forte présence dans les domaines du social
 - Pérennité de la finalité en vertu de sa lucrativité limitée
 - Réponse à des besoins et aspirations non comblés (failles de marché, failles d'action publique, failles philanthropiques)
 - Combinaison et hybridation des logiques publique, marchande et associative
- > L'économie sociale est en quelque sorte « condamnée » à innover
- > L'économie sociale est une matrice fertile pour re-penser les rapports économie et société

Proposition

Innovation sociale et ÉS: deux orientations normatives contrastées

a) Innovations dans le domaine du social ou de finalité sociale

- Intervention entrepreneuriale et managériale dans le domaine social
- Entrepreneuriat, marché + philanthropie, responsabilité individuelle, nouveau management public
- Changement social: agrégation d'IS (vision technique de l'IS)

-> IS pour réinsertion dans le système (réparation sociale)

Contexte: pays anglosaxons; forte prégnance philanthropie

Conception minimaliste de l'innovation sociale

b) Innovations organisationnelles et institutionnelles

- Finalité sociale + rapports sociaux (travail, consommation collective, territoire, etc.)
- Organisations (gestion et coordination), institutions (pouvoir, gouvernance, régulation d'ensemble)
- Changement social: changement institutionnel fondé sur la participation de la société civile et sur la justice sociale et environnementale

-> IS pour promotion des droits sociaux, intégration sociale, création d'espaces démocratiques (transformation sociale)

Contexte: Europe continentale, Québec; forte prégnance État-providence

Conception maximaliste de l'innovation sociale

Démonstration

De l'innovation sociale locale au changement social, deux écosystèmes différenciés?

1) Changement d'échelle

- Prototype -> dissémination -> financement (privé+philanthropie+public) -> croissance
- Mesure d'impacts sociaux: rendement (social et économique) sur investissement
- Enjeu méthodologique d'attribution (l'amélioration des conditions sociales difficilement attribuables à une seule intervention) : recherche de nouvelles méthodes et indicateurs de mesure, sans réinventer la roue

2) Projet de société

- Projet pilote -> transfert de connaissances -> finance solidaire -> système d'innovation sociale -> un nouveau modèle de développement
- Valoriser et accélérer la trajectoire de la transition sociale et écologique
- Enjeu politique: se définir avant que d'autres (ex. « impact finance ») nous définissent (voir la Déclaration de Montréal sur la mesure et l'évaluation d'impact en ESS)

Nouvelles grappes d'innovations sociales?

Demain, à quoi ressembleront les innovations sociales en économie sociale?

Innovations centrées uniquement sur la finalité sociale?

- Inspirées par le management et les processus de gestion: manuels, guides, fellowships
 - *Quid* des phénomènes et des des rapports sociaux à la source des problèmes?
 - Possible occultation des aspects « sombres » de l'IS ou les IS « régressives » (ex. angle mort des conditions de travail et des ressources humaines)
- > Réparation des failles du système, sans le changer...

Innovations visant la transformation sociale?

- Crises multiples imbriquées les unes autres (complexité)
 - Innovations organisationnelles, institutionnelles + systémiques: relations entre économie sociale, économie publique et mouvements sociaux,
 - *Quid* de la relation entre échelles de proximité et solidarité internationale
- > Penser la transition sociale et écologique soutenable, mais aussi globale...

Sources

- Bouchard, M. J. (Ed.) (2013), *Innovation in the Social Economy. The Quebec Experience*. Toronto, University of Toronto Press.
- Bouchard, M. J. et B. Lévesque (2017), « Les innovations sociales et l'économie sociale : nouveaux enjeux de transformation sociale » (2017), dans Defourny, J. et M. Nyssens, *Économie sociale et solidaire. Socio-économie du 3^e secteur*, Paris et Bruxelles, De Boeck, 2017, p. 397-442.
- BOUCHARD, M. J. et Lévesque, B., (2013), « L'innovation et les transformations sociales, une approche théorique plurielle de l'économie sociale. Le cas du Québec », dans Hiez, D. et Lavillunière, É., (dir.), *Théorie générale de l'économie sociale et solidaire*, Luxembourg, Larcier, pp. 113-143.
- Lévesque, B., (2004), « Les entreprises d'économie sociale, plus porteuses d'innovations sociales que les autres? », dans Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture, *Le développement social au rythme de l'innovation*, Québec, Presses de l'Université du Québec, pp. 51-72.