

Conférence internationale de Paris-Bercy du 25 février 2015

# L'avenir de l'entreprise publique

La problématique de l'entreprise publique  
et ses enjeux d'avenir



Philippe BANCE

Président du Conseil scientifique international du CIRIEC  
CREAM - Normandie Université (Univ. Rouen)

# Une conférence sur l'avenir de l'entreprise publique : quèsaco ?



Trois décennies de privatisations à l'échelle mondiale suite aux révolutions conservatrices anglo-saxonnes et au consensus de Washington

Mais, une résurgence du thème de l'entreprise publique depuis la crise de 2008

Un « retournement de l'Histoire » qui questionne sur le devenir de l'entreprise publique

Quel rôle à venir de l'entreprise publique dans une perspective de renouveau durable ?

# Miser sur l'hybridité de l'entreprise publique...



Une analyse rétrospective aux résultats contrastés

La question centrale de la bonne internalisation des missions d'intérêt général

Les atouts de l'hybridité des entreprises publiques pour s'impliquer activement dans la mise en œuvre des missions d'intérêt général

## ... en évitant certains travers passés



Eviter pour les entreprises publiques le phénomène de capture du régulateur et d'excessive émancipation... dont sont largement affectées les entreprises privées

Ne pas réitérer une trop grande instrumentalisation des entreprises publiques à des fins de politique économique

# Quelle implication de l'entreprise publique pour répondre efficacement aux attentes sociétales ?



Des potentialités propres autour d'une disponibilité à répondre aux missions du fait du lien hiérarchique et de la moindre exigence de rémunération

Impulser le développement durable par une implication en faveur de l'innovation radicale

Activer les entreprises publiques dans des secteurs d'avenir... comme ceux de l'environnement et des transports selon des modalités propres

# Fonder l'action des entreprises publiques sur une démarche partagée



De nouvelles gouvernances à promouvoir en lien avec les parties prenantes

Ne pas se placer uniquement dans une démarche de type principal-agent et théorie des incitations

Moduler et définir l'action des entreprises publiques en réponse aux aspirations citoyennes et aux besoins d'une gouvernance multiniveaux

# En guise de conclusion... introductive



Une réflexion à mener et des discussions avec les parties prenantes sur le rôle de l'entreprise publique

La nécessité de penser une internalisation efficace des missions d'intérêt général